



Universidad Tecnológica de Tula - Tepeji  
1 Sesión Extraordinaria, 2023  
Fecha de la sesión: 30-enero-2023  
Programa Operativo Anual del Ejercicio Fiscal 2023



JGSE.6.1

Proyecto Presupuestal	Monto del Proyecto Presupuestal	Componente	Meta del Componente	Unidad de Medida del Componente	Calendarización del Componente							
					Primer Trimestre		Segundo Trimestre		Tercer Trimestre		Cuarto Trimestre	
					Presupuesto	Metas	Presupuesto	Metas	Presupuesto	Metas	Presupuesto	Metas
Estudiantes de educación superior en las instituciones públicas formados	\$ 4,637,389.00	Estudiantes de educación superior en las instituciones públicas formados	4850	Estudiante		0		0		0		4850
		Aprobación de adecuaciones curriculares de planes y programas de estudio de educación superior.	1	Adecuación		0		0		1		0
		Diagnóstico a aspirantes de educación superior.	4850	Aspirante		0		0		0		4850
		Impartición de actividades extracurriculares en educación superior.	15050	Estudiante	\$ 623,093.00	2600	\$ 789,755.00	4050	\$ 2,179,646.00	5100	\$ 1,044,895.00	3300
		Atención compensatoria a estudiantes de educación superior.	2070	Estudiante		620		520		630		300
		Capacitación del personal docente de educación superior.	300	Docente		0		100		100		100
		Otorgamiento de becas institucionales a estudiantes de educación superior.	105	Estudiante		35		35		35		0
		Distribución de material didáctico en educación superior.	2	MaterialDidáctico		0		0		2		0
Servicios de extensión y vinculación de Educación Superior otorgados	\$ 2,903,524.00	Servicios de extensión y vinculación de Educación Superior otorgados	3721	Beneficiario		1349		868		1036		468
		Otorgamiento de servicios de educación continua y tecnológicos de educación superior.	3721	Beneficiario		1349		868		1036		468
		Difusión institucional de educación superior.	208	Actividad	\$ 845,829.00	52	\$ 689,934.00	68	\$ 976,655.00	46	\$ 391,106.00	42
		Firma de convenios de colaboración en educación superior.	26	Convenio		6		8		8		4
		Firma de convenios de colaboración en movilidad académica en educación superior.	42	Persona		2		3		37		0
Investigación científica, tecnológica y educativa realizada	\$ 136,952.00	Investigación científica, tecnológica y educativa realizada	6	Proyecto	\$ 3,678.00	0	\$ 60,700.00	0	\$ 6,728.00	0	\$ 65,846.00	6
		Realización de productos de investigación científica y tecnológica de educación superior.	6	Producto		0		0		0		6
Instrumentos de planeación y evaluación estratégica implementados	\$ 2,961,408.00	Instrumentos de planeación y evaluación estratégica implementados	21	Instrumento	\$ 622,380.00	4		5		7		5
		Gestión de evaluaciones a la institución de educación superior.	55	ServidorPúblico		17	\$ 638,428.00	13	\$ 1,091,388.00	14	\$ 609,212.00	11
		Implementación de módulos de sistemas de información en la institución educativa	4	Informe		1		2		0		1
Programa de gestión administrativa de las Instituciones de Educación Superior, ejecutado	\$ 133,617,836.00	Programa de gestión administrativa de las Instituciones de Educación Superior, ejecutado	29	Acción	\$ 33,004,588.00	8		7		7		7
		Capacitación a servidores públicos de educación superior.	92	ServidorPúblico		32		30		30		0
		Distribución de mobiliario y equipo en educación superior.	1	Lote		0	\$ 32,867,990.00	0	\$ 32,858,230.00	0	\$ 34,887,028.00	1
		Mantenimiento a la infraestructura física educativa de educación superior.	36	Mantenimiento		9		9		9		9
		Administración de los recursos humanos, materiales y financieros en educación superior.	5	Informe		2		1		1		1
<b>Subtotal</b>	<b>\$144,257,109.00</b>		<b>35,201</b>		<b>\$35,099,568.00</b>	<b>6,086</b>	<b>\$35,046,807.00</b>	<b>6,587</b>	<b>\$37,112,647.00</b>	<b>8,099</b>	<b>\$36,998,087.00</b>	<b>14,429</b>
Fortalecimiento al Sistema de Educación.	\$ 12,423,237.00	Fortalecimiento al Sistema de Educación.	0		\$ 3,105,807.00	0	\$ 3,105,807.00	0	\$ 3,105,807.00	0	\$ 3,105,816.00	0
<b>Total</b>	<b>\$156,680,346.00</b>		<b>35,201</b>		<b>\$38,205,375.00</b>	<b>6,086</b>	<b>\$38,152,614.00</b>	<b>6,587</b>	<b>\$40,218,454.00</b>	<b>8,099</b>	<b>\$40,103,903.00</b>	<b>14,429</b>

Bajo protesta de decir verdad, se señala que la presente información es verídica y responsabilidad de quien la emite.

Elaboró  
  
Angélica María Cruz Cruz  
Departamento de Estadística y Evaluación

Revisó  
  
Héctor Escobedo Corral  
Dirección de Planeación y Evaluación

Autorizó  
  
Irasema Ernestina Linares Medina  
Rectora

NÚM.	COMPONENTE	UNIDAD DE MEDIDA	META ANUAL	ACTIVIDAD	UNIDAD DE MEDIDA	META ANUAL	FEDERAL	ESTATAL	INGRESOS PROPIOS	TOTAL
1	Estudiantes de educación superior en las instituciones públicas formados.	Estudiante	4,850	Aprobación de adecuaciones curriculares de planes y programas de estudio de educación superior.	Adecuación	1	\$ 670,783.00	\$ 670,783.00	\$ 3,295,823.00	\$ 4,637,389.00
				Diagnóstico a aspirantes de educación superior.	Aspirante	4,850				
				Impartición de actividades extracurriculares en educación superior.	Estudiante	15,050				
				Atención compensatoria a estudiantes de educación superior.	Estudiante	2,070				
				Capacitación del personal docente de educación superior.	Docente	300				
				Otorgamiento de becas institucionales a estudiantes de educación superior.	Estudiante	105				
				Distribución de material didáctico en educación superior.	Material Didáctico	2				
2	Servicios de extensión y vinculación de Educación Superior otorgados.	Beneficiario	3,721	Otorgamiento de servicios de educación continua y tecnológicos de educación superior.	Beneficiario	3,721	\$ 344,842.00	\$ 344,842.00	\$ 2,213,840.00	\$ 2,903,524.00
				Difusión institucional de educación superior.	Actividad	208				
				Firma de convenios de colaboración en educación superior.	Convenio	26				
				Firma de convenios de colaboración en movilidad académica en educación superior.	Persona	42				
3	Investigación científica, tecnológica y educativa realizada	Proyecto	6	Realización de productos de investigación científica y tecnológica de educación superior.	Producto	6	\$ 68,476.00	\$ 68,476.00	\$ -	\$ 136,952.00
4	Instrumentos de planeación y evaluación estratégica implementados.	Instrumento	21	Gestión de evaluaciones a la institución de educación superior.	Evaluación	55	\$ 279,972.00	\$ 279,972.00	\$ 2,401,464.00	\$ 2,961,408.00
				Implementación de módulos de sistemas de información en la institución educativa.	Módulo	4				
5	Programa de gestión administrativa de las Instituciones de Educación Superior ejecutado.	Acción	29	Capacitación a servidores públicos de educación superior.	Servidor Público	92	\$ 55,317,373.00	\$ 57,493,586.00	\$ 20,806,877.00	\$ 133,617,836.00
				Distribución de mobiliario y equipo en educación superior.	Lote	1				
				Mantenimiento a la infraestructura física educativa de educación superior.	Mantenimiento	36				
				Administración de los recursos humanos, materiales y financieros en educación superior.	Informe	5				
<b>TOTAL:</b>							<b>\$56,681,446.00</b>	<b>\$58,857,659.00</b>	<b>\$28,718,004.00</b>	<b>\$144,257,109.00</b>
6	Fortalecimiento al Sistema de Educación.	---	---	---	---	---	-	12,423,237.00	-	12,423,237.00
<b>TOTAL</b>							<b>\$56,681,446.00</b>	<b>\$71,280,896.00</b>	<b>\$28,718,004.00</b>	<b>\$156,680,346.00</b>

Elaboró



**Angélica María Cruz Cruz**  
 Departamento de Estadística y Evaluación

Revisó



**Héctor Escobedo Corral**  
 Dirección de Planeación y Evaluación

Autorizó



**Irasema Ernestina Linares Medina**  
 Rectora



Estado Libre y Soberano  
de Hidalgo

I Sesión Extraordinaria del H. Consejo Directivo de la  
Universidad Tecnológica de Tula-Tepeji

JGSE.6

# **PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2023 RESUMEN EJECUTIVO**



## Contenido

I. INTRODUCCIÓN .....	7
II. ESTADO SITUACIONAL .....	8
III. OBJETIVO GENERAL .....	19
IV. OBJETIVOS ESPECÍFICOS.....	19
V. POLÍTICAS GENERALES .....	20
VI. ESTRATEGIAS .....	23
VII. LÍNEAS DE ACCIÓN. ....	26
VIII. METAS. ....	27
IX. RESULTADOS ESPERADOS .....	28
CARTAS DESCRIPTIVAS .....	30
MATRIZ DE INDICADORES PARA RESULTADO (MIR) 2023 .....	48



Estado Libre y Soberano  
de Hidalgo

**JGSE.6**

## I. INTRODUCCIÓN

El Programa Operativo Anual 2023 contiene los componentes que conforman los planes operacionales de cada una de las unidades orgánicas que integran la Universidad Tecnológica de Tula-Tepeji y sus dos unidades académicas. En el presente documento se definen los propósitos para la operación de corto plazo, que se concretan en objetivos, estrategias, metas, acciones y actividades a seguir, con la finalidad de apoyar con eficiencia y eficacia el desempeño en los ámbitos de operación y administración de los recursos financieros.

La elaboración y puesta en marcha de este instrumento de planeación operativa involucra el financiamiento de 5 componentes, orientados hacia la misión que es el motivo de ser de esta casa de estudios: “La Universidad Tecnológica de Tula-Tepeji es una institución de educación superior que fomenta la investigación, el desarrollo tecnológico y la iniciativa emprendedora para impulsar la economía basada en el conocimiento; formando de manera integral, pertinente y con valores universales a profesionistas competentes, comprometidos con la sustentabilidad”.

Los resultados esperados, a través del POA, permitirán ayudar en la consolidación de la toma de decisiones y reorientar las estrategias; para contribuir al logro de su visión: “Ser una institución de educación superior con reconocimiento global por su excelencia académica y alta competitividad, que contribuye al desarrollo sustentable”.

La aplicación de los proyectos permitirá coadyuvar en el cumplimiento de los objetivos estratégicos:

- ✍ **Formación integral:** Formar profesionistas con amplio espíritu de servicio y responsabilidad social, que demuestra sus valores universales y propiciar la conformación de climas laborales armónicos.
- ✍ **Educación pertinente:** Lograr empatar la formación académica, investigación y servicios, con las necesidades de los diferentes sectores para promover el desarrollo sustentable, basado en la competitividad con responsabilidad social y ambiental.
- ✍ **Investigación e innovación para el Desarrollo:** Hacer del quehacer académico de la investigación y desarrollo tecnológico, la mayor fortaleza para la industria y sector empleador en la toma de decisiones para el desarrollo regional.
- ✍ **Emprendimiento:** Adoptar como herramienta de fortalecimiento profesional de nuestros egresados para lograr una innovación en las herramientas que requieren las aptitudes y actitudes permitiendo fortalecer el modelo de competencias.



Estado Libre y Soberano  
de Hidalgo

**JGSE.6**

- ✍ **Competentes internacionalmente:** Ser referente internacional de la educación superior mexicana por sus aportaciones en formación, investigación y desarrollo tecnológico.
- ✍ **Sustentabilidad:** Integrar todas las capacidades del individuo para que desde su área de competencia pueda impulsar un desarrollo sustentable, basado en sus fortalezas de valores sociales, responsabilidad ambiental y estrategias económicas.

El presente documento muestra el estado situacional de la Universidad y la planeación para 2023, mediante los 5 componentes que integran los programas de Formación, Investigación, Vinculación, Extensión, Planeación, Gestión y Operación, mediante los cuales operará la Universidad Tecnológica de Tula-Tepeji en el año 2023. Con una visión integral esta casa de estudios se ha transformado y avanza en su consolidación como una institución educativa superior con calidad reconocida para cubrir la demanda que la sociedad nos requiere, siempre en beneficio de nuestra comunidad universitaria y la sociedad en general.

## **II. ESTADO SITUACIONAL**

### **II.1) Docencia**

La Universidad Tecnológica de Tula-Tepeji oferta los niveles de Técnico Superior Universitario, Ingeniería, Licenciatura y Posgrado, para formar personas altamente capacitadas en cada uno de los Programas Educativos, a través de: proyectos para becas, estadía, adecuación curricular, material didáctico, formación multidisciplinaria y movilidad con otras instituciones nacionales e internacionales, evaluación académica a través de visitas de inducción y específicas, conferencias, horas práctica en los diversos laboratorios de la Universidad, cursos extracurriculares, asesorías, tutorías y sesiones de apoyo psicológico individual y grupal, actividades culturales y recreativas; permitiendo con lo anterior proporcionar una formación integral que facilite la inserción de los alumnos en el sector productivo.

Persistir con constancia en el proceso de capacitación y actualización de docentes y administrativos mediante un programa de capacitación institucional, el cual permita reforzar el proceso de enseñanza en términos de competencias, así como de los procesos que administran cada una de las áreas en función de la formación universitaria.



Estado Libre y Soberano  
de Hidalgo

**JGSE.6**

## Resultados

Se realizó la evaluación al 100% de la matrícula y se dio seguimiento académico mensual a los 24 Programas Educativos de TSU, 10 de Ingeniería, 6 de Licenciatura y 1 posgrado; atendiendo a una matrícula Institucional de 3,217 estudiantes al inicio del cuatrimestre mayo-agosto 2022, matrícula integrada con un porcentaje de 48% de mujeres y 52% de hombres (3,074 Tula-Tepeji, 66 UACH, 77 UAT). Para el cuatrimestre enero-abril 2023 se amplía la oferta educativa en esta casa de estudios con la apertura del Posgrado en Sistemas de Gestión Ambiental.

Se tuvo participación en los siguientes eventos y conferencias: actos cívicos, café literario, círculo de lectura, 50° aniversario del Día Mundial de la Educación Ambiental, “Planeta (In) Sostenible”, “Profesionalización de la empresa en tiempos de COVID”, 1er Foro de Tecnologías de la Información 2022 (con conferencias: “ciberseguridad: evasión de antivirus”, “monitoreo y prevención de intrusiones en empresas”, foro de egresados, taller “vulnerabilidad de redes” y presentación de proyectos bajo el tema de la ciberseguridad y redes inteligentes), master class asistencia en la plática sobre derecho de acceso a la información, autonomía y derechos humanos de las mujeres”, tiktok “donar vida es donar felicidad”, “amor no es violencia”, “libérate de la ansiedad”; izamiento de bandera; Giveaway Bookstagram ¡recomienda tu libro favorito!, autoestima de las mujeres, empoderamiento y desarrollo de las mujeres, mural “mis logros”, “viernes de cine” (proyección de películas basadas en libros), conferencias con motivo del día mundial del agua, torneo de Ajedrez Varonil y Femenil

Con responsabilidad y atendiendo los protocolos de seguridad e higiene, la comunidad estudiantil asistió a clases en el retorno a actividades académicas presenciales en modelo híbrido. Asimismo, se incorporó a 794 estudiantes a su periodo de estadía del nivel de Ingeniería (774 de Tula-Tepeji y 20 de la Unidad Académica Chapulhuacán).

Estudiantes del programa educativo Desarrollo de negocios participaron en el “Reto ANTAD Emprendedor 2022” obteniendo el 2°, 3° y 4° lugar, en la categoría de Supermercado. Así como se promueven aspectos con un proceso permanente, para vivir en armonía y resolver cualquier conflicto de manera constructiva. Trabajando en la motivación de los alumnos que permita el progreso en sus habilidades y capacidades para superar sus limitaciones; se realiza la entrega de reconocimientos a los mejores promedios de Técnico Superior Universitario, Ingeniería, Licenciatura y Posgrado del cuatrimestre enero-abril, 2022.



Estado Libre y Soberano  
de Hidalgo

**JGSE.6**

Estudiantes de Técnico Superior Universitario en Mantenimiento, área Maquinaria Pesada, realizan su estadía en la empresa Cía. Manufacturera de Diseño y Fabricación Especializada Industrial S.A. de C.V., donde desarrollan y ponen en práctica las habilidades adquiridas en el aula. Se organizó un Rally Ambiental que coordinó el programa educativo de Química, donde los jóvenes dieron respuesta con evidencia fotográfica y/o física, sustentando sus conocimientos en el rubro ambiental. Para promover el buen uso y manejo de los recursos que se obtienen por medio de una beca académica, los estudiantes participaron en la conferencia "Qué onda con mi beca". Egresado del programa educativo de Ingeniería en Mecatrónica comparte con los estudiantes sus experiencias en el ámbito laboral que ha desarrollado en México y en el extranjero.

La universidad contribuye a la formación integral de sus estudiantes a través de la práctica de actividades físicas, deportivas, culturales y artísticas, ayudando a mantener un estado físico y mental sano para asegurar una mayor cobertura, inclusión y equidad educativa para la construcción de una sociedad justa

Se realizó la Evaluación Diagnóstica en línea para ingreso donde participaron 2,173 aspirantes para integrarse al cuatrimestre septiembre-diciembre 2022 del nivel de Técnico Superior Universitario en los tres campus.

Para garantizar el acceso, la permanencia y la promoción del alumnado en situación de desventaja social procedente de minorías étnicas, con dificultades socioeconómicas o desfase escolar significativo, se proporcionó atención compensatoria a 370 estudiantes, aplicando por el área de psicología un proceso metodológico definido para dar respuesta a las necesidades emocionales de los estudiantes y con ello lograr incrementar los índices de aprobación, retención y eficiencia terminal. Y por el departamento de Unidad de Apoyo a estudiantes indígenas se atendió a 145 estudiantes respondiendo a las necesidades de los jóvenes indígenas apoyando su permanencia en la institución.

Se realizan actividades compensatorias en beneficio de la comunidad estudiantil pues la pandemia a un no ha terminado por ello con la intención de contribuir a controlar la propagación de contagios se continúan publicando en las redes sociales oficiales de la institución las medidas preventivas para proteger la vida. Esta institución fue sede de la "Estrategia Intensiva de Vacunación contra la Covid-19"; haciendo uso de las redes sociales se anuncia el procedimiento para el préstamo de libros en la Biblioteca Dr. Miguel León-Portilla; en el marco de la Jornada de la Legislación Comercial, se imparten conferencias: "El derecho de autor y la creatividad en el contexto universitario", "Comercio Internacional", "El marco conceptual de las NIF en la práctica contable actual". Con la intención de implementar actividades que permitan definir un plan de vida y carrera de los estudiantes fortaleciendo la toma de decisiones se imparte el taller "Plan de

Vida"; en el marco del Día Mundial Sin Tabaco, se ofreció a estudiantes la conferencia "Vapeo y cigarros electrónicos". Participación en la Clase Espejo "Tecnologías transformadoras y disruptivas". Impartición del taller "Equidad y Género" y la conferencia "Estar contigo sin dejar de ser yo", promoviendo la no violencia en las relaciones de pareja y aspectos de género.

La plantilla docente se integró por un total de 206 profesores:

	<b>Profesores Tiempo Completo</b>	<b>Profesores por Asignatura</b>
<b>Tula-Tepeji</b>	93	93
<b>UACH</b>	13	10
<b>UAT</b>	2	5
<b>Total</b>	<b>98</b>	<b>108</b>
<b>Porcentaje</b>	<b>48%</b>	<b>52%</b>

Un total de 98 profesores de Tiempo Completo (PTC) adscritos a Tula-Tepeji, inician en el periodo mayo-agosto- 2022, en la siguiente tabla se desglosa el porcentaje por grado de estudios:

	<b>Grado de Estudios</b>	<b>No. de PTC</b>	<b>Porcentaje</b>
<b>Tula-Tepeji</b>	Doctorado	4	4%
	Doctorado sin grado	1	1%
	Estudiando doctorado	2	2%
	Maestría	39	40%
	Maestría sin grado	20	20%
	Estudiando maestría	2	2%
	Licenciatura	25	26%
<b>UACH</b>	Maestría	1	1%
	Maestría sin grado	1	1%
	Licenciatura	1	1%
<b>UAT</b>	Licenciatura	2	2%
	<b>Total</b>	<b>98</b>	<b>100%</b>



Para aplicar los principios de la investigación en el diseño y ejecución con el apoyo del gestor de referencia digital, 100 docentes de esta casa de estudios participaron en los cursos: “Metodología de la investigación científica apoyada en software de gestor de referencias”; “¿Cómo escribir un artículo científico?”, para identificar los conceptos y elementos que constituyen los procesos lógicos de la investigación científica. En el marco del Día de la Maestra y el Maestro, el secretario de Educación Pública de Hidalgo, realizó la entrega de reconocimientos a 27 Profesores de Tiempo Completo con perfil deseable PRODEP y a 4 integrantes del Cuerpo Académico Consolidado de Polos de Desarrollo Económico. Asimismo, se convoca a participar a los docentes en el 3er. Congreso Nacional de Cuerpos Académicos, Investigación y Posgrado 2022. En las instalaciones de la Universidad Tecnológica de Tula-Tepeji docentes de inglés de las instituciones de nivel superior de Hidalgo, participaron en la conferencia "Abilities of the 21st Century", que ofreció José de Jesús Galván, Licenciado en Enseñanza de Inglés por la Facultad de Estudios Superiores Acatlán y maestro en Educación por la Universidad del Estado de Guanajuato. Un docente del programa educativo de Química, obtiene la distinción de investigador nacional Nivel 1 otorgado por el Sistema Nacional de Investigadores, asimismo un docente de la Unidad Académica de Chapulhuacán obtiene el grado de Maestro en Ciencias Forestales por la Universidad Autónoma de Nuevo León.

Se aplica el programa de apoyo alimentario con el cual fueron beneficiados 35 estudiantes con Beca alimenticia en el cuatrimestre mayo-agosto-2022, 314 estímulos académicos y de excelencia. Asimismo, se dio seguimiento a las becas CONACYT, descuento de colegiatura, Miguel Hidalgo, Jóvenes Escribiendo el futuro.

Con el objetivo de facilitar el acceso y la difusión de los recursos de información y colaborar en los procesos de creación del conocimiento se posee una existencia de acervo bibliográfico:

	<b>Títulos</b>	<b>Volúmenes</b>
<b>Tula-Tepeji</b>	12,568	24,619
<b>UACH</b>	1,347	2,002
<b>UAT</b>	308	822
	<b>14,223</b>	<b>27,443</b>

## **II.2) Investigación**

Realizar proyectos de investigación académica, científica o tecnológica, los cuales permitan dar respuesta pertinente a las demandas del desarrollo regional y comunitario, a la vez, que se ven beneficiados los docentes y alumnos involucrados en el desarrollo de los proyectos mediante la aplicación de sus conocimientos. La investigación en la Universidad se realiza a través de la conformación de Cuerpos

Académicos en los que participan los Profesores de Tiempo Completo de los diferentes Programas Educativos.

## Resultados

Docentes dedicados a producir conocimiento científico y tecnología, así como docentes fortalecidos para el desempeño de sus funciones.

	No. docentes
Reconocimiento a Perfil Deseable por PRODEP	41
Sistema Nacional de Investigadores (SNI)	1
<b>Total</b>	<b>42</b>

La Institución cuenta con 14 cuerpos académicos registrados ante el PRODEP:

### 10 en Formación:

No.	Cuerpo Académico	Estatus	No. PTC
01	Matemáticas aplicadas a proyectos tecnológicos y su didáctica	En formación	3
02	Modelos Administrativos, Contables y Fiscales		2
03	Administración de Transporte, Logística y Comercio Exterior.		4
04	Emprendedurismo y Gestión Empresarial		3
05	Tecnologías y Ecotecnias para la Sustentabilidad		5
06	Fuentes alternativas de energía y nuevos materiales.		4
07	Consultoría Organizacional		4
08	Manufactura Aditiva		4
09	Aplicación de tecnologías para el desarrollo sustentable en sectores vulnerables		9
10	Ingeniería y nanotecnología ambiental		4
<b>Total de integrantes</b>			<b>42</b>

### 3 en consolidación

No.	Cuerpo Académico	Estatus	No. PTC
01	Optimización de Procesos Productivos	En formación	3
02	Ingeniería y Sistemas Ambientales		6
03	Calidad Aplicada en la Integración de Sistemas Industriales de Manufactura Avanzada		3
<b>Total de integrantes</b>			<b>12</b>



## 1 consolidación

No.	Cuerpo Académico	Estatus	No. PTC
01	Polos de Desarrollo Económico	En formación	4
<b>Total de integrantes</b>			<b>4</b>

Se proporcionaron servicios tecnológicos correspondientes al análisis de agua purificada.

En el centro incubador se está trabajando con diez proyectos que apoyan en el proceso de incubación en beneficio de 28 alumnos emprendedores.

### II.3) Vinculación

La vinculación escuela-empresa promueve una mayor articulación de las Instituciones con los sectores sociales y productivos, así como impulsa en los jóvenes un espíritu emprendedor como vehículo de valores de responsabilidad, iniciativa y perseverancia. También favorece el aprendizaje colaborativo y estimula actitudes de creatividad y adaptabilidad.

### Resultados

Se realizó la firma de 7 convenios: Financiera Maestra S. A. de C. V., EES Services S. A. de C. V., Fundación Procura Coca Cola, TELETÓN Fundación, Papel Oro del Centro S.A. de C. V., Face & Smile, Cámara de Comercio Bogotá (Uniempresarial). Para establecer bases y mecanismos de colaboración entre las partes, logrando el máximo aprovechamiento de los recursos humanos y materiales para el desarrollo de acciones de interés y beneficio mutuo.

Se realizó la conferencia "Tips para reclutadores", en coordinación con la Secretaría de Desarrollo Económico de Hidalgo; se realizó la sesión mensual del Comité de Ayuda Mutua Industrial (CAMI), que agrupa a diversas empresas de la región de Tula-Tepeji y dónde está integrada esta casa de estudios; la empresa Truper realiza reclutamiento de egresados TSU e ingeniería de esta casa de estudios. La empresa de Cementos Fortaleza recibe estudiantes para estadía del cuatrimestre mayo-agosto-2022; la empresa Sewon America, Inc, realiza reclutamiento de egresados de ingeniería titulados y con cédula para trabajar en Estados Unidos; sesión informativa para aplicar en vacantes como representante de ventas en la empresa de energía solar EPIC egresados TSU e ingeniería; Congreso Nacional virtual de Investigación



Estado Libre y Soberano  
de Hidalgo

**JGSE.6**

Interinstitucional (CNII) 2022; las instalaciones de la universidad fueron sede en la realización de la 3ra. Reunión del Grupo Intercambio Hidalgo, agrupación conformada por empresas y organizaciones de la región Tula-Tepeji, además de instituciones de educación superior, con la finalidad de promover oportunidades de empleo para los egresados de los diferentes programas educativos; docentes de Inglés de las Escuelas Normales de Hidalgo y la Universidad Pedagógica Nacional de la entidad, participaron en la capacitación que sobre ese idioma se ofreció. La universidad fue sede de la reunión mensual del Comité de Ayuda Mutua Industrial, para dar seguimiento a los trabajos de seguridad y prevención de accidentes que conjuntamente realizan empresas de Tula y los parques industriales de Atitalaquia y Apaxco, nuestra institución es la única casa de estudios integrada a este organismo. El israelí Inbar Kedem, experto en la materia y que ha logrado primeros lugares en concursos de ciencia y tecnología en Israel, brindó una sesión virtual donde platicó sus experiencias como estudiante de esta carrera en su país y con un enfoque en el tema de la robótica. Docente de la Universidad Nacional de José C. Paz, de Argentina, brindó la Clase Espejo “Tecnologías transformadoras y disruptivas”, a estudiantes de ambas instituciones y como parte de las experiencias de internacionalización.

Se incorporó a 1,017 estudiantes a su periodo de estadía del nivel de Técnico Superior Universitario (972 de Tula-Tepeji, 31 de la Unidad Académica de Chapulhuacán y 14 de la Unidad Académica de Tepetitlán.

La Universidad dispone del programa de seguimiento de egresados para enriquecer la toma de decisiones en la implementación de acciones que permitan superar el nivel académico en el periodo formativo. Se tiene en la actualidad un total de 18,023 egresados de Técnico Superior Universitario y 7,628 egresados de Ingeniería, de los cuales actualmente se da seguimiento a 687 egresados.

Se llevó a cabo la movilidad de tres estudiantes para realizar estadía como parte de su formación profesional para aplicar y reforzar sus conocimientos con el desarrollo de un proyecto, acorde a las necesidades de las empresas; 2 alumnos en despacho contable Raúl M. González González en Monterrey, 1 alumno en la empresa IZZI Monterrey.

#### **II.4) Extensión**

La capacitación representa una respuesta pertinente a las necesidades y exigencias del sector productivo y social durante el desarrollo laboral, escolar y profesional; es por ello, que la Universidad Tecnológica de Tula-Tepeji amplía su oferta de servicios de capacitación y actualización adecuándola a las necesidades



Estado Libre y Soberano  
de Hidalgo

**JGSE.6**

del entorno, ajustándose a los constantes cambios tecnológicos, de idiomas extranjeros, administrativas, entre otras, que día con día demanda la sociedad, ofreciendo diversos cursos y diplomados.

## **Resultados**

Promoviendo el desarrollo cultural y la transferencia de conocimiento en la sociedad de la comunidad mediante los servicios de extensión y/o vinculación se atendieron a 835 beneficiarios. Se brindaron diversos servicios entre los más relevantes son: Integración de diagramas Hidráulicos, Conferencia "Abilities of the 21st Century", Fundamentos técnicos de tribología y lubricación, Capacitación a docentes de inglés, Comportamiento proactivo en el trabajo, Methodological Strategies to Implement G4U in the English Class (IHEMS), Manejo de conflictos en el trabajo, inglés para adolescentes (English Plus), inglés para adultos (English File), inglés ejecutivo (English File), francés, alemán, francés intensivo, Examen de TOEFL ITP, Certificación PET.

El proyecto de Difusión Institucional tiene como objetivo mantener informada a la sociedad en general, referente a las actividades y servicios que ofrece la Universidad, para mantener un acercamiento constante con la comunidad e incrementar la demanda de alumnos de nuevo ingreso. Mediante la difusión de las actividades académicas, culturales y deportivas, para el fortalecimiento de la imagen institucional y el posicionamiento del Técnico Superior Universitario e Ingeniero, en el ámbito empresarial.

Se realizó la publicación de boletines institucionales a través de diferentes medios de comunicación escritos y electrónicos, asimismo se estructuró la información para Web y redes sociales; toma de fotografías digitales de diversos eventos; edición de publicaciones institucionales.

Realización de: diseño de gráficos institucionales, síntesis informativas, redacción de guiones y grabación de audios para videos institucionales. Entrevistas para prensa, radio y televisión; participación en ferias profesiográficas, pláticas de difusión de la oferta educativa en instituinfraciones de educación media superior. En total se realizaron 68 actividades de difusión.

### **Actividades realizadas:**

- ✍ Pláticas informativas
- ✍ Ferias profesiográficas
- ✍ Visitas institucionales guiadas

- ✍ Ceremonias de graduación
- ✍ Publicación y difusión en medios de comunicación
- ✍ Coordinación de información para su inserción en página Web

## II.5) Gestión.

Responsable de utilizar coordinada y eficientemente los recursos de la institución mediante la planificación, la organización, la dirección, la coordinación y el control; permitiendo mediante la conducción racional de tareas, esfuerzos y recursos prevenir problemas futuros y sobre todo lograr la consecución de resultados favorables para la universidad. Asimismo, suministrar equipos de tecnología de punta y en óptimas condiciones para proporcionar un servicio de calidad a los alumnos y a la sociedad en general, permitiendo cumplir al 100% con uno de los ejes rectores: 70% práctica y 30% teoría para el nivel 5B (TSU); 60% práctica y 40% teoría para el nivel 5A (Licenciatura) y 60% práctica y 40% teoría para el nivel 7 (Posgrado).

## Resultados

La UTTT y sus dos campus cuentan con la siguiente infraestructura:

	Tula-Tepeji	UACH	UAT	Total
Edificio Docencia 1 nivel	5			5
Edificio Docencia 2 niveles	2	1	1	4
Edificio Centro de Idiomas	1			1
Laboratorio Idiomas		1		1
Laboratorio de Ciencia y Tecnología	4			4
Laboratorio de Informática	16	2	2	20
Laboratorio Redes Avanzadas	1			1
Laboratorio Diseño CAD	1			1
Laboratorio MAC Diseño Gráfico	1			1
Laboratorio Serigrafía	1	1		1
Laboratorio Simulador Logística	1			1
Laboratorio Análisis Microbiológicos	1			1
Laboratorio Físico-Química	1			1
Laboratorio National Instrument	1			1
Centro de Desarrollo de Software (CDS)	1			1
Cabina de Radio, Audio y Vídeo	1			1

<b>Edificio Rectoría</b>	1			1
<b>Edificio Vinculación</b>	1			1
<b>Edificio Biblioteca</b>	1			1
<b>Edificio Multimedia</b>	1			1
<b>Edificio Cafetería</b>	1			1

La infraestructura física de la Universidad Tecnológica de Tula-Tepeji y sus unidades académicas (Chapulhuacán y Tepetitlán) requieren mantenimiento, asimismo, a cada uno de los elementos que se derivan de los avances tecnológicos los cuales impulsan las actividades para la formación de manera integral y pertinente, para satisfacer las expectativas de nuestros clientes. Contando con áreas verdes idóneas, instalaciones funcionales con: alumbrado, parque vehicular, equipo de cómputo y de telecomunicaciones. Servicio de limpieza, fumigación, desinfección, vigilancia, agua potable y energía eléctrica; para el logro de lo anterior se realizaron 9 acciones de mantenimiento: mantenimiento a instalaciones, áreas verdes, alumbrado, parque vehicular, equipo de laboratorio (cómputo y seguridad). Se dio seguimiento a los servicios de limpieza, fumigación, vigilancia, agua potable y energía eléctrica. Este proyecto ha permitido mantener en condiciones apropiadas los bienes muebles e inmuebles de la institución y atender los servicios de energía, vigilancia, limpieza y conmutador.

## **II.6) Organización y coordinación.**

Se llevaron a cabo actividades relacionadas con los servicios educativos que se ofrecen y en conducir la gestión de los mismos cuidando que se cumplan los objetivos consignados en el PIDE. Asimismo, este proyecto tiene la finalidad de suministrar con oportunidad los materiales e insumos que requieren las áreas de atención directa para el buen desempeño de sus funciones.

Se proporciona apoyo a las áreas de: Rectoría, Administración, Contraloría, Abogado General, Secretaría Académica, Unidad Académica Chapulhuacán y Tepetitlán. Asimismo, se presentó informe de Gestión Financiera del 1er. Trimestre 2022 incluyendo los Estados Financieros. Se capacitó a 30 servidores públicos del área administrativa para que obtengan nuevos conocimientos profesionales y estos se apliquen en cada una de sus áreas donde colaboran.

### **III. OBJETIVO GENERAL**

Formar profesionales del nivel 5A, 5B y 7, de acuerdo a la Clasificación Internacional Normalizada de la Educación, con los conocimientos, habilidades, valores y actitudes necesarias para impulsar el desarrollo social de la región, del estado y del país.

### **IV. OBJETIVOS ESPECÍFICOS**

- ❖ Impartir estudios intensivos con atributos de calidad, polivalencia, flexibilidad, pertinencia, que permitan mejorar las aptitudes y actitudes del estudiante, para que, al egresar, tengan la oportunidad de desempeñarse en un campo más amplio de actividades.
- ❖ Acrecentar la vinculación mediante el desarrollo proyectos coordinados de investigación y servicios tecnológicos que permitan a los docentes colaborar en el desarrollo regional de los diferentes sectores del área de influencia, a través de la conformación de equipos de trabajo colegiados (cuerpos académicos) que favorezcan su crecimiento profesional.
- ❖ Ser instrumento de enlace y desarrollo eficaz y pertinente entre la comunidad universitaria y los diversos sectores a quienes sirve para fortalecer los programas educativos y diseñar estrategias que apoyen a los egresados en su desempeño laboral.
- ❖ Promover el quehacer de la institución en diversos medios de comunicación para propiciar un acercamiento de la universidad con su entorno y, en consecuencia, el incremento de alumnos inscritos.
- ❖ Evaluar el estado de las principales actividades de la Institución, a fin de detectar áreas de oportunidad e implementar líneas de acción que aseguren el buen funcionamiento de la Universidad.
- ❖ Administrar eficientemente los recursos humanos, financieros y materiales que requiere la institución para optimizar su operación y el logro de sus objetivos.
- ❖ Establecer y hacer cumplir los lineamientos normativos que regulen las actividades desarrolladas en la Universidad.

## V. POLÍTICAS GENERALES

### DOCENCIA

- ✍ La organización de los grupos se hará con base en un tamaño óptimo de 30 alumnos.
- ✍ La institución, llevará a cabo acciones para elevar la Eficiencia Terminal y el Aprovechamiento Académico.
- ✍ Un Profesor de Tiempo Completo, por cada grupo de alumnos.
- ✍ Acreditar, certificar y mantener la calidad de todos los Programas Educativos.
- ✍ Los Planes y Programas de estudio para TSU deberán cubrir un total de 3,000 horas en un periodo de dos años a tiempo completo o cursarse a tiempo parcial (sistema despresurizado).
- ✍ El tiempo de estudios de TSU se dividirá en 30% de teoría y un 70% de práctica.
- ✍ El tiempo de estudios de Ingeniería se dividirá en 60% de teoría y un 40% de práctica.
- ✍ El tiempo de estudios de Maestría se dividirá en 40% de teoría y un 60% práctica.
- ✍ El tiempo de estudios del modelo ejecutivo será de 55% de manera presencial y 45% virtual.
- ✍ Ampliación de la oferta educativa con el grado de Maestría.
- ✍ La evaluación de los estudiantes deberá contemplar el saber, el saber hacer y el saber ser.
- ✍ Los Planes de Estudio deberán contener el 80% de asignaturas comunes y 20% acordes a las necesidades del sector productivo de la región.
- ✍ Los estudios tendrán las características de calidad, pertinencia, continuidad, polivalencia, intensidad y flexibilidad.
- ✍ Como apoyo al proceso de formación se deberá contar y utilizar los manuales de asignaturas que incluyan prácticas de laboratorio.
- ✍ Todo aspirante a TSU, deberá contar con un promedio mínimo de siete en el certificado de bachillerato, presentar un examen de ingreso diseñado por el CENEVAL, una entrevista de selección y con los demás requisitos que establezca la Universidad.
- ✍ Todo aspirante a Licenciatura, deberá contar con certificado de bachillerato, certificado de TSU, cédula y título de TSU, una entrevista de selección y con los demás requisitos que establezca la Universidad.
- ✍ Los alumnos deberán recibir tutorías y asesorías por parte del personal de la Institución, para apoyar su formación integral.
- ✍ Para mantener altos estándares de calidad en el rendimiento académico institucional, los profesores de tiempo completo, así como los directores de carrera, deberán contar con experiencia en el campo respectivo y nivel académico de licenciatura como mínimo.

- ✍ Diseñar instrumentos para evaluar el desempeño del personal y darlos a conocer a la comunidad universitaria.
- ✍ Proporcionar al personal docente, la formación y actualización necesaria en los ámbitos didácticos, pedagógicos y disciplinarios, la cual será fundamental en los procesos de innovación educativa para alcanzar los perfiles deseables y con un equilibrio en los esquemas de contratación.
- ✍ Promover entre el personal docente, la certificación como capacitadores, por organismos ampliamente reconocidos.
- ✍ Se promoverá la conformación de academias por áreas de conocimiento para analizar en órganos colegiados, la estrategia y lineamientos de operación institucional.
- ✍ Asegurar que los profesores de asignatura ejerzan su profesión en el sector productivo dicten clases relacionadas con su ejercicio profesional.
- ✍ El acervo bibliográfico de la biblioteca deberá ser de calidad y distribuirse reflejando la estructura de los mapas curriculares por área del conocimiento para atender la demanda de la población estudiantil.
- ✍ Lograr la certificación de los laboratorios, por organismos de reconocido prestigio.
- ✍ Asegurar la titulación de los alumnos del sexto y onceavo cuatrimestre, elevando la eficiencia terminal.

## **ESTUDIOS Y SERVICIOS TECNOLÓGICOS**

- Todo el equipo de que dispone la Universidad Tecnológica de Tula-Tepeji, tiene función prioritaria la docencia. Cuando dicha prioridad lo permita, podrá usarse también para prestar servicios técnicos a las empresas y para educación continua. En ningún caso podrán prestarse servicios de maquila.
- El precio de los servicios que la Universidad Tecnológica cobre al sector productivo, deberá permitir recuperar sus gastos directos e indirectos, un pequeño margen de beneficio y una remuneración justa para los profesores que participen en el desarrollo de dichos servicios.
- Los cursos de educación continua y desarrollo de servicios tecnológicos, serán llevados a cabo por el personal docente de tiempo completo y profesores de asignatura, en estricto orden; y su asignación, evaluación y remuneración estarán sujetas a lineamientos claros, transparentes y equitativos.
- Proveer programas de educación continua que aporten un valor agregado a los egresados y al público en general.

## VINCULACIÓN

- Diseñar e instrumentar un programa formal para llevar a cabo el seguimiento de egresados.
- Promover fuentes de financiamiento alternativo mediante la formación de patronatos.
- Fomentar la movilidad e intercambio estudiantil.
- Asegurar la vinculación con unidades productivas del entorno para realizar visitas, prácticas, estadías y ofrecer una bolsa de trabajo a los egresados.
- Promover mecanismos de interacción con los sectores educativo, socioeconómico, cultural y productivo para garantizar que el personal académico responda a las demandas de éstos y aprovechar las oportunidades generadas como apoyo a la formación integral del alumnado.
- Buscar una vinculación con el entorno socioeconómico y cultural, a partir de acciones que permitan una participación más activa y consistente para alcanzar un desarrollo integral y sustentable de la sociedad.

## DIFUSIÓN Y EXTENSIÓN

- Se estimulará la participación de los miembros de la comunidad universitaria en actividades deportivas, culturales y artísticas, así como en programas de valores y actitudes para apoyar su formación integral.
- Diseñar estrategias innovadoras para difundir la oferta educativa y lograr la captación del mayor número de aspirantes idóneos en cumplimiento a las metas de crecimiento establecidas.

## PLANEACIÓN Y EVALUACIÓN

- ⌚ Llevar a cabo un proceso de autoevaluación con una periodicidad cuatrimestral para retroalimentar a cada unidad orgánica.
- ⌚ Diseñar métodos, instrumentos, estrategias y acciones que permitan actualizar y adecuar la gestión institucional como soporte integral para el desarrollo y consolidación del modelo.
- ⌚ La Universidad Tecnológica podrá evaluar y decidir la conveniencia de reorientar la oferta educativa.

## **ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS**

- ❖ A todo el personal de nuevo ingreso, se le ofrecerá un curso de inducción al Modelo Educativo.
- ❖ Se deberá crear y mantener un sistema de reconocimiento e incentivos para profesores, personal administrativo y alumnos que se hayan distinguido por su desempeño.
- ❖ Todo el personal que labore en la Universidad Tecnológica Tula Tepeji, se sujetará a evaluaciones periódicas de su desempeño basadas en parámetros previamente establecidos.
- ❖ Supervisar que el equipamiento de los laboratorios reciba el mantenimiento periódico necesario para su óptimo funcionamiento y esté tecnológicamente actualizado.
- ❖ Establecer mecanismos que permitan la transparencia, obtención y uso racional de los recursos financieros.

## **LEGISLACIÓN UNIVERSITARIA**

Diseñar lineamientos formales para el ingreso, evaluación y permanencia del personal académico.

## **VI. ESTRATEGIAS**

### **DOCENCIA**

- Ofrecer estudios de buena calidad a través de una currícula actualizada, altas tasas de titulación, profesores competentes, entre otros.
- Proporcionar enseñanza práctica a través de visitas, estadías, prácticas de laboratorio y en empresas a través de la vinculación universidad–empresa.
- Fortalecer el proceso de enseñanza–aprendizaje centrado en el estudiante.
- Fomentar los valores en los alumnos y estimular su participación en actividades culturales y deportivas para que se formen de manera integral.
- Realizar acciones de asesorías, tutorías, talleres, cursos remediales y extracurriculares para elevar la Eficiencia Terminal y el Aprovechamiento Escolar.
- Dar atención personalizada a través de la asignación de un Profesor de Tiempo Completo por cada 30 alumnos.
- Integrar y operar una Comisión de Pertinencia por cada programa educativo con el propósito de

- asegurar que los contenidos de los planes y programas de estudio estén acordes a los requerimientos del sector productivo de bienes y servicios de la región.
- Evaluar cada tres años la pertinencia de cada carrera que se imparte en la Universidad a través de las Comisiones Académicas Nacionales.
  - Integrar el Consejo de Vinculación de la Universidad Tecnológica de Tula – Tepeji.
  - Mantener un Sistema de Gestión de Calidad bajo la norma ISO 9001:2015 y acreditar los Programas Educativos ante organismos reconocidos por COPAES.
  - Llevar a cabo un proceso de selección de estudiantes que aspiran ingresar a la Universidad, el cual incluya un examen de ingreso por parte de CENEVAL y una entrevista.
  - Evaluar el desempeño de los profesores a través de un instrumento eficaz y parámetros previamente establecidos.
  - Proporcionar al personal docente, la formación y actualización necesaria en los ámbitos didácticos, pedagógicos y disciplinarios, para alcanzar los perfiles deseables.
  - Certificar al personal docente en competencias profesionales.
  - Fortalecer las academias por áreas de conocimiento para analizar en órganos colegiados, la estrategia y lineamientos de la operación académica institucional.
  - Consolidación de cuerpos académicos para fortalecer el trabajo académico a través de las líneas generales de aplicación pertinente del conocimiento.
  - Adquirir el acervo bibliográfico con base en la estructura de los mapas curriculares por área del conocimiento para atender la demanda de la población estudiantil.
  - Conducir y supervisar las estadías de los estudiantes en las empresas para asegurar la titulación de los alumnos.

## **ESTUDIOS Y SERVICIOS TECNOLÓGICOS**

- ❖ Ofrecer servicios tecnológicos a las empresas a través de un catálogo de acuerdo al perfil de los Programas Educativos para generar recursos propios.
- ❖ Determinar el precio de los servicios con un costo de recuperación de gastos directos e indirectos obteniendo un pequeño margen de beneficio.
- ❖ Impartir cursos de educación continua y desarrollo de servicios tecnológicos, preferentemente por el personal docente de tiempo completo y profesores de asignatura, de acuerdo a lineamientos establecidos para tal fin.

## **VINCULACIÓN**

- Diseñar e instrumentar un programa formal para llevar a cabo el Seguimiento de Egresados.
- Propiciar la operación del Patronato para la generación de recursos alternos al presupuesto ordinario.
- Firmar convenios de mutua cooperación con las unidades productivas para realizar visitas, prácticas, estadias y ofrecer una bolsa de trabajo a los egresados, así como con instituciones nacionales e internacionales para fomentar la movilidad estudiantil.

## **DIFUSIÓN Y EXTENSIÓN**

- Coadyuvar a la formación integral de los estudiantes a través de su participación en talleres culturales y artísticos, así como en actividades deportivas.
- Difundir la oferta educativa de manera innovadora para atraer a un mayor número de aspirantes.

## **PLANEACIÓN Y EVALUACIÓN**

- ✍ Identificar las oportunidades de mejora a través de la autoevaluación y la evaluación de pares.
- ✍ Facilitar la toma de decisiones a través de un sistema de Información veraz y oportuno.

## **ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS**

- Garantizar que el personal docente y administrativo conozca el Modelo Educativo mediante la impartición de un curso de inducción.
- Evaluar el desempeño de docentes y administrativos a través de un sistema basado en parámetros previamente establecidos.
- Reconocer públicamente el desempeño de profesores, personal administrativo y alumnos a través de eventos, carteles, entre otros.
- Dar mantenimiento preventivo y correctivo al equipo de los talleres y laboratorios, parque vehicular para su óptimo funcionamiento.
- Ejercer los recursos con transparencia, racionalidad y austeridad presupuestaria.

## **LEGISLACIÓN UNIVERSITARIA**

Contar con un reglamento actualizado del ingreso, permanencia, promoción del personal.

## **VII. LÍNEAS DE ACCIÓN.**

- ✍ Seleccionar y preparar al personal académico de acuerdo a los requerimientos del Modelo de Universidades Tecnológicas y a los reglamentos institucionales vigentes.
- ✍ Actualizar periódicamente los planes y programas de estudio, a través de las Comisiones de Pertinencia, de manera que satisfagan las necesidades del sector empleador.
- ✍ Acreditar los Programas Educativos ante organismos reconocidos por COPAES.
- ✍ Realizar acciones que coadyuven a la mejora del desempeño académico de los alumnos.
- ✍ Apoyar las actividades docentes de cada Programa Educativo mediante el uso de tecnologías y material didáctico acordes a los mismos.
- ✍ Proporcionar a los alumnos provenientes de poblaciones indígenas apoyos académicos adicionales que favorezcan su preparación profesional.
- ✍ Identificar las áreas de oportunidad para el desarrollo de proyectos en la región.
- ✍ Proporcionar las herramientas necesarias a los docentes para estimular la formación de equipos de trabajo multidisciplinarios que atiendan la problemática detectada.
- ✍ Establecer mecanismos de colaboración y alianzas estratégicas con los sectores social y empresarial, así como con los egresados.
- ✍ Establecer estrategias para comunicar y difundir las actividades realizadas por la Universidad.
- ✍ Establecer planes y programas institucionales y los mecanismos para evaluarlos.
- ✍ Mejorar el Sistema Automatizado de Información Integral.
- ✍ Evaluación de Programas Anuales.
- ✍ Facilitar recursos para reclutamiento, selección, capacitación y promoción del personal.
- ✍ Ampliar y mantener la infraestructura y equipo.
- ✍ Control óptimo de inventarios y bienes inmuebles de la institución.
- ✍ Control eficiente del presupuesto y las finanzas.
- ✍ Realizar revisiones periódicas que garanticen la correcta aplicación de los recursos.
- ✍ Actualizar y revisar la normatividad de acuerdo a las necesidades y requerimientos de la Universidad.
- ✍ Verificar el cumplimiento de la normatividad institucional en todos los niveles de la organización.

## **VIII. METAS.**

### **FORMACIÓN:**

- Realizar la actualización de planes y programas de estudio, bajo el enfoque de competencias profesionales.
- Realizar diagnóstico a un aproximado de 4,850 aspirantes.
- Participación de 15,050 estudiantes en actividades de tipo cultural, deportivo y recreativo.
- Proporcionar atención compensatoria a un estimado de 2,070 estudiantes.
- Capacitar y/o actualizar a 300 docentes.
- Otorgar apoyos alimentarios a 105 estudiantes.
- Adquirir y distribuir 2 paquetes de materiales didácticos de acuerdo a las necesidades de los planes y programas de estudio.

### **EXTENSIÓN Y VINCULACIÓN.**

- ❖ Otorgar servicios de educación continua y tecnológicos de educación superior a 3,721 beneficiarios.
- ❖ Difundir y publicar la información de la Universidad a través de 208 actividades de difusión en medios de comunicación.
- ❖ Firmar 26 convenios de colaboración con Organizaciones e Instituciones Educativas del sector social, público y privado.
- ❖ Movilidad nacional e internacional de 42 estudiantes.

### **INVESTIGACIÓN.**

- Realizar 6 productos de Investigación.

### **PLANEACIÓN.**

- ⌚ Evaluar de manera eficaz las actividades de la Universidad, mediante la generación de 55 informes institucionales.
- ⌚ Implantar 4 módulos para la optimización de procesos administrativos y/o académicos, así como otorgar los servicios de Internet y telefonía a la comunidad universitaria y renovar el servicio de

licenciamiento de software institucional.

## **GESTIÓN Y OPERACIÓN.**

- Capacitar y/o actualizar a 92 servidores públicos, directivos y administrativos.
- Dotar de equipo y mobiliario a las áreas de la Universidad, mediante la adquisición de 1 lote.
- Realizar 36 mantenimientos preventivos y/o correctivos.
- Generar y presentar 4 informes de cuenta pública con la finalidad de asegurar la prestación de servicios de calidad.

## **IX. RESULTADOS ESPERADOS**

Proporcionar una formación integral con perspectiva de género a los estudiantes de los niveles de Técnico Superior Universitario, Ingeniería/Licenciatura y Maestría, formando personas altamente capacitadas en cada uno de los Programas Educativos que se ofrecen en la Universidad, a través de proyectos para estadía, mejoramiento y actualización en los planes y programas de estudio, material didáctico actualizado, formación multidisciplinaria y movilidad con otras instituciones internacionales, evaluación académica a través de visitas de inducción y específicas, conferencias, horas práctica en los diversos laboratorios de la universidad, disminución del índice de reprobación mediante cursos extracurriculares, asesorías, tutorías y sesiones de apoyo psicológico individual y grupal, actividades culturales y recreativas, permitiendo todo lo anterior brindar una formación integral que facilite la inserción de los alumnos en el sector productivo.

Estar inmersos en un proceso de capacitación y actualización continua de docentes y administrativos mediante un programa de capacitación institucional, el cual permita reforzar el proceso de enseñanza aprendizaje, así como cada uno de los procesos que llevan a cabo las áreas adjetivas de la institución durante la formación de los alumnos. Realizar proyectos de investigación académica, científica o tecnológica, los cuales permitan dar respuesta pertinente a las demandas del desarrollo regional y comunitario, a la vez, que se ven beneficiados los docentes y alumnos involucrados en el desarrollo de los proyectos mediante la aplicación de sus conocimientos.

Contribuir de manera permanente al desarrollo del Estado mediante la satisfacción de las necesidades de consultoría, capacitación y actualización de los recursos humanos de los diferentes sectores de la sociedad, permitiendo esto contribuir a incrementar el nivel de vida de la sociedad. Realizar la difusión Institucional a



**JGSE.6**

través de los diferentes medios informativos, de las actividades de carácter académico, cultural, deportivo, recreativo y de investigación, para el fortalecimiento de la imagen Institucional y el posicionamiento del Técnico Superior Universitario, Ingeniero y Maestro, en el ámbito empresarial.

Contar con equipos de tecnología de punta y en óptimas condiciones, los cuales permitan prestar un servicio de calidad a los alumnos y a la sociedad en general, permitiendo lo anterior cumplir al 100% con uno de los ejes rectores: del 70% práctica y 30% teoría para el nivel 5B (TSU); 60% práctica, 40% teoría para el nivel 5A (Licenciatura); en el modelo ejecutivo para TSU será 55% de manera presencial y 45% virtual; 60% práctica y 40% teoría para el nivel 7 (Maestría). Implantar sistemas de información los cuales permitan agilizar los procesos de trabajo y las actividades mediante la automatización de éstos para contar con información de manera ágil y oportuna, lo cual permita evaluar cada una de las actividades planeadas y conocer el estado que guardan cada uno de los indicadores institucionales, así como sus posibles desviaciones que coadyuven a la toma de decisiones.



I Sesión Extraordinaria del H. Consejo Directivo de la  
Universidad Tecnológica de Tula-Tepeji

JGSE.6

## CARTAS DESCRIPTIVAS

No.	Componente	Página
1	Estudiantes de educación superior en las instituciones públicas formados.	31
2	Servicios de extensión y vinculación de Educación Superior otorgados.	35
3	Investigación científica, tecnológica y educativa realizada.	39
4	Instrumentos de planeación y evaluación estratégica implementados.	42
5	Programa de gestión administrativa de las Instituciones de Educación Superior ejecutado	45



**PROYECTO DEL PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2023  
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE TULA-TEPEJI**



PROGRAMA: FORMACIÓN

ÁREA RESPONSABLE DEL PROYECTO: SECRETARÍA ACADÉMICA

SUBPROGRAMA: CALIDAD

TITULAR: MARGARITA NÚÑEZ ZAMUDO

COMPONENTE: ESTUDIANTES DE EDUCACIÓN SUPERIOR EN LAS INSTITUCIONES PÚBLICAS FORMADOS.

NUM. 1

**ANTECEDENTES**

La Universidad Tecnológica de Tula - Tepeji creada en septiembre de 1991, cuenta actualmente con una oferta educativa conformada por 24 Programas Educativos de nivel Técnico Superior Universitario (TSU) y 17 de nivel Licenciatura (Ingenierías), 2 Programas en Modalidad Mixta (TSU), y 2 Programas de Maestría (Posgrado); todos enfocados a dar respuesta a las necesidades del sector productivo de la región, distribuidos en la UTTT y las Unidades Académicas de Chapulhuacán, creada en 2003 y de Tepetitlán en 2013. Todos los Programas Educativos son altamente profesionalizantes y con un enfoque basado en competencias profesionales. Históricamente, este proyecto ha permitido el oportuno seguimiento académico de los estudiantes matriculados en los diferentes programas educativos, proceso que se ha logrado a través de la impartición de horas clase, evaluación de competencias, realización de prácticas, participación en eventos académicos, así como la realización de visitas de inducción a la industria. Las actividades han estado orientadas a la atención del 100% de la matrícula, esto ha contribuido de forma directa a obtener indicadores de medición que permiten evaluar el desempeño escolar para identificar áreas de oportunidad y establecer las estrategias para elevar y fortalecer los niveles de aprovechamiento académico, desarrollo de habilidades y destrezas, así como las competencias requeridas en las áreas de conocimiento generales y específicas. La Universidad Tecnológica Tula-Tepeji, ofrece un modelo que permite a los estudiantes un desarrollo profesional y humano, en el que una de sus fortalezas se sustenta en el seguimiento académico a través de un(a) tutor(a), con el objetivo de erradicar los índices de deserción escolar y elevar la eficiencia terminal de los estudiantes. De tal manera, que el desarrollo integral del estudiante como eje transformador de su entorno permite a la UTTT ser un puente que vincula al estudiante con la sociedad, por tanto, es necesario reforzar la formación integral con actividades de desarrollo humano a la par de las académicas. Este componente tiene como finalidad profesionalizar al personal académico (profesores de tiempo completo, y personal de apoyo de los laboratorios de ciencia y tecnología e informática); incrementando su capacidad a través de la capacitación y/o actualización de los conocimientos y habilidades necesarios para el desarrollo de sus funciones y el logro de los objetivos de la institución. Se trabajó para cumplir la meta de capacitar a 300 docentes en 2022, a través de cursos y talleres, entre los que destacan: Competencias digitales para la enseñanza virtual en Educación Superior, Aulas de Google Classroom y el uso de complementos, Las presentaciones electrónicas como recurso didáctico y para la evaluación del aprendizaje, Herramientas para la comunicación oral y escrita, Cultura y bienestar organizacional, Curso de Inducción para Tutores, Inteligencia Emocional para emprendedores y emprendedoras, ¿Cómo escribir un artículo científico?, Metodología de la investigación científica apoyada en software de gestor de referencias, entre otros.

La Educación Superior de nuestro País demanda la implementación de estrategias que permita a los jóvenes su ingreso, permanencia y conclusión de sus estudios universitarios, favoreciendo a los grupos más desfavorecidos, es sabido que la falta de recursos económicos en los hogares de los alumnos es una condición que impacta negativamente en la permanencia y aprovechamiento de sus estudios. De ahí la necesidad e importancia de contar con un programa de becas que coadyuve a subsanar condiciones económicas adversas, becas económicas, en especie y académicas con las que además se reconozca el desempeño escolar de los estudiantes, garantizando la inclusión y la equidad educativa. Con un programa de becas académicas, económicas y/o alimenticias se logra el desarrollo social y educativo de los jóvenes Universitarios, por lo que es indispensable que se destinen mayores recursos. Para la Universidad Tecnológica de Tula Tepeji, es fundamental la ejecución de estos programas debido a la demanda de aspirantes a obtener una beca para lo cual se trabaja, con el único fin de que los jóvenes tengan acceso a nuevas oportunidades.

Preservando la misión institucional, la Biblioteca fortalece los planes de estudio e investigación que se desarrollan en la Universidad, a través de la conformación de un acervo bibliográfico especializado, importante apoyo de conocimientos para estudiantes, docentes e investigadores. Mediante la revisión de la bibliografía de los planes de estudio, se observa la necesidad de adquirir el material didáctico suficiente y pertinente para coadyuvar a las necesidades académicas.

Como parte fundamental del Desarrollo Integral que fomenta y promueve la Universidad Tecnológica de Tula-Tepeji, se cuenta con el Programa Institucional de Fortalecimiento al estudiante a través del cual, la institución ofrece a los estudiantes, diferentes eventos culturales y deportivos, como: Ceremonias de Inicio de Cursos, actividades de divulgación de valores a lo largo del año, talleres Culturales y Deportivos que les permiten a los estudiantes desarrollar actitudes positivas durante su preparación personal y profesional. La institución implementó talleres Culturales (Canto, Manualidades, Guitarra, Fotografía, Teatro, cubo Rubik, Game Time, Cortometraje, Podcast y Apreciación Cinematográfica); Deportivos ( Ajedrez, Fútbol Asociación, Fútbol Rápido, Atletismo, Gimnasia Funcional, Acondicionamiento Físico General, Voleibol y Basquetbol) que tienen el propósito de disminuir el sedentarismo, a las que se suman estudiantes, personal y profesores, así como actividades cívicas que fomentan la preservación y el respeto a los símbolos patrios, donde se promueven los valores con una participación de 2,700 estudiantes hasta junio 2022; para fomentar el conocimiento y el respeto por la diversidad cultural, la equidad de género y la sana convivencia, dentro de los eventos se encuentran también, el Encuentro Deportivo y Cultural del Espacio Común de la Educación Media Superior y Superior, la celebración del "Día del Técnico Superior Universitario, así como la realización de diversas tradicionales mexicanas", Ceremonias de Titulación que fortalecen: el reconocimiento de los Egresados y su acercamiento con la Sociedad a través de la cual se difunden los logros y alcances del modelo de Universidades Tecnológicas y la vinculación con el Sector Productivo que abre sus puertas a los egresados

En las instituciones de Educación Superior se considera al bajo rendimiento escolar como uno de los principales problemas que interfieren en la permanencia y egreso de los estudiantes, lo cual, al verse de una manera aislada o técnica, demerita los porcentajes de eficiencia terminal que prevé cada institución. El Programa Institucional de Tutoría se ha enfocado al seguimiento personal, académico y socioeconómico de los estudiantes, con la finalidad de identificar de manera oportuna situaciones que puedan afectar el desempeño académico de los estudiantes. Las estrategias propuestas y desarrolladas por el tutor a lo largo del cuatrimestre, se enfocan en el apoyo al estudiante, propiciando que éste reciba apoyo de las diferentes áreas con la finalidad disminuir al máximo la deserción.

Dentro de las estrategias establecidas por la UTTT se reconoce el establecimiento en 2014 del Programa de Asesoría de Pares con la intención de promover asesorías académicas entre estudiantes, fomentando el compañerismo e inclusión a la comunidad universitaria. Las actividades se enfocan en las asignaturas que presentan mayores índices de reprobación, de tal manera que se brinden oportunidades y alternativas para que los estudiantes logren el éxito escolar y con ello no sólo reducir el alto índice de reprobación, sino contribuir a la prevención de la deserción escolar.



PROYECTO DEL PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2023  
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE TULA-TEPEJI



PROGRAMA: FORMACIÓN

SUBPROGRAMA: CALIDAD

COMPONENTE: ESTUDIANTES DE EDUCACIÓN SUPERIOR EN LAS INSTITUCIONES PÚBLICAS FORMADOS.

ÁREA RESPONSABLE DEL PROYECTO: SECRETARÍA ACADÉMICA

TITULAR: MARGARITA NÚÑEZ ZAMUDIO

NUM. 1

**DIAGNÓSTICO**

Para medir los resultados del proceso de enseñanza-aprendizaje, es necesario establecer estrategias que permitan ver el avance del desempeño escolar, por lo que se diseña un modelo de planeación y seguimiento académico que incluye todos los instrumentos de evaluación y medición de desempeño de los estudiantes matriculados en todos los programas educativos, esto se logra con el registro oportuno y eficiente de las evaluaciones de cada una de las unidades que conforman las asignaturas, tanto ordinarias como remediales, así como de los procesos de estadía. Derivado de este proceso se cuenta con la posibilidad de emitir documentos oficiales como: certificados parciales, constancias de estudio, certificados y títulos, mismos que se encuentran debidamente respaldados con la información generada y registrada en la base de datos institucional.

Se revisan los planes y programas de estudio, basados en el enfoque de competencias profesionales, considerando los aspectos fundamentales de cada asignatura, aplicando herramientas teórico - prácticas, para cumplir con las expectativas del sector industrial y social, teniendo en cuenta la innovación y los avances tecnológicos presentes.

Es prioritario establecer acciones coordinadas que disminuyan el índice de reprobación y deserción en la población estudiantil, a fin de reforzar y homogeneizar sus conocimientos y, que mediante la impartición de cursos, talleres, conferencias y seguimiento personal se promueva en los estudiantes un desempeño escolar satisfactorio orientado a su desarrollo integral. Por tal motivo es importante que las áreas de Psicología, Servicio Médico y la Unidad de Apoyo a Estudiantes Indígenas establezcan acciones conjuntas a la par de la académica para impulsar el desarrollo óptimo de capacidades por parte de los estudiantes.

La universidad cuenta con 98 Profesores de Tiempo Completo (PTC), los cuales requieren capacitación y actualización relacionada con las asignaturas que imparten o las funciones que realizan, sobre todo derivadas de los nuevos retos que actualmente enfrenta la Educación Superior. Aunque durante 2022 se tuvieron avances importantes, la capacitación y actualización del personal académico es una actividad permanente a la que se debe dar continuidad ya que contribuye en gran medida a elevar el nivel académico de los Egresados de la Universidad.

La Universidad Tecnológica de Tula – Tepeji se ubica en la región Sur del estado de Hidalgo a donde la educación se vuelve fundamental porque se tiene conocimiento de que los jóvenes desean estudiar una carrera universitaria pero que en la mayoría de los casos las condiciones económicas no son favorables.

Actualmente, la Universidad atiende a jóvenes de diversas regiones tanto de Hidalgo como del Estado de México, entre otros, jóvenes provenientes de comunidades donde el acceso a la Educación Superior es limitado, de ahí la necesidad de buscar beneficios para ellos, ofrecer el acceso a estudios superiores y gestionar becas y estímulos económicos que apoyen en la economía de las familias, además de coadyuvar para que el alumno concluya una carrera universitaria.

Contar con una beca se contribuye a la superación académica de los alumnos y se impulsa a aquellos que su condición económica es limitada.

La Biblioteca está Orientada a cubrir eficiente y oportunamente los requerimientos informativos de los cursos, programas y grados que ofrece la Universidad.

Para cumplir con el objetivo y metas establecidas se han implementado talleres y actividades Culturales y Deportivas atendidas por instructores que forman parte del Departamento de Actividades Culturales y Deportivas, monitores alumnos voluntarios que cuentan con experiencia en las disciplinas ofertadas a los estudiantes, así como instructores que se solicitaron a la empresa Cruz Azul a través del Área de Vinculación, se encuentran impartiendo talleres Culturales y Deportivos, sin embargo independientemente de los logros alcanzados, se hace necesaria la contratación de instructores con experiencia en diferentes disciplinas, que nos permita ofrecer a los estudiantes una mayor diversidad de opciones de calidad que les permita llevar y aumentar su competitividad y participación a otros niveles; otro aspecto al que los estudiantes, instructores y monitores han tenido que adaptarse es a la falta de espacios y mobiliario adecuado para la realización de actividades de la mayor parte de las disciplinas. va que se llevan a cabo en espacios prestados v en corredores de la universidad.

Con el fin de orientar el desarrollo académico de los estudiantes, así como, la potencialización de habilidades personales y comunitarias, la UTTT fortalece el acompañamiento escolar con la implementación de asesores de par, quienes otorgan asesoría académica personalizada, en aras de contribuir a la disminución del índice de reprobación. La inserción de estudiantes al Programa de Asesoría de Pares se fomenta desde el Programa de Tutoría y se fortalece con la guía de los docentes.



**PROYECTO DEL PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2023  
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE TULA-TEPEJ**



PROGRAMA: FORMACIÓN  
SUBPROGRAMA: CALIDAD

ÁREA RESPONSABLE DEL PROYECTO: SECRETARÍA ACADÉMICA  
TITULAR: MARGARITA NÚÑEZ ZAMUDIO

COMPONENTE: ESTUDIANTES DE EDUCACIÓN SUPERIOR EN LAS INSTITUCIONES PÚBLICAS FORMADOS.

NUM. 1

**OBJETIVO:**

Proporcionar educación de calidad a través de programas educativos pertinentes de Técnico Superior Universitario, de Ingeniería y Posgrado.

**META E INDICADOR:**

- 4,950 Estudiantes de educación superior.
  - 1 Adecuación curricular aprobada.
- 4,950 Estudiantes y aspirantes con diagnóstico.
- 15,050 Estudiantes participantes en actividades culturales, deportivas y recreativas.
- 2,285 Estudiantes beneficiados en atención compensatoria.
- 300 Personal docente capacitado y actualizado.
- 105 Estudiantes becados.
  - 2 Lotes de materiales didácticos distribuidos.

**ESTRATEGIAS:**

- \* Realizar la supervisión del proceso, cuidando el cumplimiento de metas, así como la atención oportuna a los estudiantes y de forma administrativa considerando la supervisión de la solicitud de insumos, valorando las estadísticas de servicios otorgados mensualmente y de acuerdo a la matrícula esperada.
- \* Verificar que el alumno cubra todos los requisitos académicos para iniciar el trámite de registro de título ante la Dirección General de Profesiones.
- \* Asistir periódicamente a reuniones con directores de otras Universidades Tecnológicas.
- \* Convocar estudiantes a participar en los talleres culturales y deportivos.
- \* Organizar Torneos y Encuentros con Instituciones de Educación Media Superior y Superior.
- \* Organizar Concursos y Encuentros Artísticos.
- \* Implementar actividades que fomenten la interculturalidad.
- \* Organizar paseos culturales y visitas a zonas arqueológicas y museos.
- \* Programar las ceremonias de acuerdo a la entrega de Títulos.
- \* El departamento de servicio médico al igual que el área de psicología otorga orientación individual o grupal enfocada a la prevención de conductas de riesgo (adicciones, enfermedades, accidentes, embarazos no planeados) a través de acciones que impulsen el desarrollo cognitivo, social, emocional, actitudinal a fin de alcanzar un óptimo desempeño escolar, personal y social.
- \* Realizar el trámite de Seguro de Salud para Estudiantes y Seguro de Accidentes Escolares.
- \* El área de la unidad de apoyo a estudiantes indígenas como parte de sus actividades ofrece a los alumnos adscritos al programa, servicio de cómputo, internet, impresiones, seguimiento, apoyo a la gestión de becas y diversas actividades que integren al total de la población estudiantil con el grupo de estudiantes adscritos al programa.
- \* Retomar las necesidades prioritarias derivadas del diagnóstico de capacitación y actualización del 2021.
- \* Elaborar un programa de capacitación y actualización que incluya la programación de los cursos necesarios para 2023.
- \* Identificar e involucrar a los estudiantes que necesitan el apoyo.
- \* Conocer el impacto del proyecto de becas en los índices de rendimiento académico y deserción escolar.
- \* Ampliar las oportunidades de acceso a la educación superior.
- \* Que el personal adscrito a la Biblioteca Dr. Miguel León Portilla continúe asistiendo y participando en Red de Bibliotecas de la Región Centro-Sur ANUIES (REBICS) a recibir capacitación especializada (talleres, videoconferencias, conferencias magistrales, mesas de trabajo y ponencias; impartidas por reconocidos expertos nacionales e internacionales).
- \* Continuar con las actividades que fortalezcan y fomenten la lectura.
- \* Promover el uso de asesorías de par como forma de vincular al estudiante con su proceso académico, incidiendo en su inclusión universitaria como parte de su desarrollo integral.

**LÍNEAS DE ACCIÓN:**

- \* Seguimiento académico por Programa Educativo.
- \* Fortalecer la formación práctica de los alumnos.
- \* Coordinación y seguimiento de servicios estudiantiles.
- \* Participar en la actualización de planes y programas de estudio bajo el enfoque de competencias profesionales.
- \* Programar el envío de expedientes electrónicos a través del Sistema Título Electrónico de Hidalgo para iniciar el registro de Título ante la Dirección General de Profesiones.
- \* Realizar Convocatorias.
- \* Difundir en diversos Medios Digitales los Encuentros y Concursos.
- \* Contratación y/o compra de requerimientos y materiales para llevar a cabo las ceremonias de titulación.
- \* Fomentar hábitos saludables a fin de mantener un bienestar físico, mental y social, que por ende favorezca el desempeño escolar.
- \* Incorporación al Seguro de Salud para Estudiantes y Seguro de Accidentes Escolares al total de la matrícula inscrita.
- \* Capacitar y/o actualizar al personal académico de la institución con base en el diagnóstico de necesidades de capacitación.
- \* Impulsar una distribución más equitativa de las oportunidades que ofrece la Institución.
- \* Contribuir a aumentar el número de apoyos a los estudiantes.
- \* Fomentar la ampliación de la cobertura del programa de becas entre los estudiantes.
- \* Capacitación continua al personal bibliotecario lo que permitirá ofrecer mejores servicios a los usuarios y cumplir con los estándares de calidad.
- \* Implementar talleres Culturales y Deportivos.
- \* Difundir e impulsar la adhesión de estudiantes de alto rendimiento en la impartición de asesorías de pares.



**PROYECTO DEL PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2023  
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE TULA-TEPEJI**



PROGRAMA: FORMACIÓN  
SUBPROGRAMA: CALIDAD  
COMPONENTE: ESTUDIANTES DE EDUCACIÓN SUPERIOR EN LAS INSTITUCIONES PÚBLICAS FORMADOS.

ÁREA RESPONSABLE DEL PROYECTO: SECRETARÍA ACADÉMICA  
TITULAR: MARGARITA NÚÑEZ ZAMUDIO  
NUM. 1

**RESULTADOS ESPERADOS:**

- \* Contar con planes y programas de estudio actualizados y pertinentes, que permitan coadyuvar en su formación profesional fortaleciendo sus habilidades, destrezas y actitudes para un desempeño aceptable en el sector industrial y social.
- \* Lograr que la totalidad de los alumnos sean debidamente evaluados y que se les dé seguimiento académico de tal manera que permita que el proceso enseñanza-aprendizaje sea pertinente y de calidad.
- \* Aumentar la participación en Actividades Culturales y Deportivas.
- \* Disminuir el porcentaje cuatrimestral de deserciones que sean originadas por problemas personales, familiares o de salud.
- \* Capacitar y/o actualizar los conocimientos y /o habilidades necesarias de los Profesores de Tiempo Completo y Profesores por Asignatura.
- \* Enriquecer el acervo bibliográfico actualizado (formato impreso – digital), que permita expandir las posibilidades de consulta a la comunidad universitaria, a través de personal altamente calificado, elevar el nivel académico de nuestra institución, evitar la deserción escolar, y continuar egresando alumnos más calificados para incorporarse en el sector laboral.

COMPONENTE / ACTIVIDADES	UNIDAD DE MEDIDA	CALENDARIO DE ACTIVIDADES 2023												TOTAL ACTIVIDADES	
		ENE	FEB	MZO	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC		
<b>COMPONENTE:</b>															
Estudiantes de educación superior en las instituciones públicas formados.	Estudiante												4,850		<b>4,850</b>
<b>ACTIVIDADES:</b>															
Aprobación de adecuaciones curriculares de planes y programas de estudio de educación superior.	Adecuación										1				<b>1</b>
Diagnóstico a aspirantes de educación superior.	Aspirante											4,850			<b>4,850</b>
Impartición de actividades extracurriculares en educación superior.	Estudiante	700	1,100	800	700	1,000	2,350	1,700	1,400	2,000	1,300	1,000	1,000		<b>15,050</b>
Atención compensatoria a estudiantes de educación superior.	Estudiante	320	140	160	120	250	150	140	170	320	130	120	50		<b>2,070</b>
Capacitación del personal docente de educación superior.	Docente				100					100			100		<b>300</b>
Otorgamiento de becas institucionales a estudiantes de educación superior.	Estudiante	35				35					35				<b>105</b>
Distribución de material didáctico en educación superior.	Material Didáctico									2					<b>2</b>

ELABORÓ  
  
Angélica María Cruz Cruz  
Jefa del Departamento de Estadística y Evaluación

REVISÓ  
  
Héctor Escobedo Corral  
Dirección de Planeación y Evaluación

AUTORIZÓ  
  
Irasema E. Linares Medina  
Rectora



**PROYECTO DEL PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2023  
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE TULA-TEPEJI**



**PROGRAMA:** EXTENSIÓN  
**SUBPROGRAMA:** PERTINENCIA  
**COMPONENTE:** SERVICIOS DE EXTENSIÓN Y VINCULACIÓN DE EDUCACIÓN SUPERIOR OTORGADOS.

**ÁREA RESPONSABLE DEL PROYECTO:** SECRETARÍA DE VINCULACIÓN  
**TITULAR:** LUCERO MANILLA MUÑOZ  
**NUM.** 2

**ANTECEDENTES**

El modelo educativo de las Universidades Tecnológicas, siempre ha privilegiado la vinculación con los diferentes sectores de la sociedad a fin de garantizar la pertinencia de los programas educativos y el seguimiento para que nuestros egresados se coloquen en el campo laboral de manera efectiva al concluir sus estudios. En este contexto es menester afianzar el proceso de vinculación a través de la firma de alianzas estratégicas y/o convenios de colaboración con IES, empresas, dependencias de gobierno, OSC'S, participación en Grupos de Intercambio. El propósito es el de encontrar puntos de convergencia en objetivos afines y desarrollar trabajos conjuntos en áreas específicas para lograr un beneficio mutuo, lo que da certidumbre a las partes comprometidas y asienta las bases de necesidades presentes y futuras; asimismo y a través de las redes de vinculación nacionales (ANUIES) se fortalece la relación con otras IES para compartir experiencias y conocimientos en el ámbito académico, así como comprometer metas conjuntas que nos permitan un mayor posicionamiento social en el rubro de la vinculación y sus ventajas competitivas.

La difusión de los servicios de extensión y vinculación del quehacer académico, la investigación y la prestación de servicios tecnológicos que se realizan en la institución, han generado entre los diferentes sectores de la sociedad una imagen favorable de esta casa de estudios. Lo anterior también ha logrado posicionar a la Universidad como una Institución de Educación Superior con alto nivel educativo y oferta académica pertinente.

De acuerdo con la naturaleza y el modelo educativo de la Universidad, este contiene elementos fundamentales para la formación y desarrollo integral de los estudiantes. Por lo que necesita tener una fuerte vinculación con diferentes sectores, siendo el mayormente loable, la vinculación que se tiene con el sector productivo para el desarrollo de la práctica industrial que requieren los alumnos. En este contexto el realizar alianzas estratégicas con las empresas, permite acercar permanentemente al alumnado a los nuevos procesos productivos y tecnologías de punta, elementos torales en la formación de competencias profesionales y laborales además de vincularlos con la cultura empresarial.

De acuerdo con lo antes mencionado, existe otra fortaleza reconocida como la movilidad de estudiantes, pues les permite fijarse nuevas metas académicas, conocer otras culturas, estados y países que le generen una visión global y clara de cómo se mueve el mundo, las competencias profesionales que se desarrollan, las estrategias para el aprendizaje de materias, el enriquecimiento del vocabulario y las relaciones interpersonales. Esto los hace enfrentar de manera competente la problemática de su entorno para ofrecer soluciones que mejoren los procesos que se desarrollan actualmente en diversos contextos. Por tal motivo, la Universidad Tecnológica de Tula - Tepéji a través del Departamento de Movilidad Estudiantil y la academia de idiomas, realizan acciones enfocadas a propiciar el intercambio de estudiantes y docentes.

En el sentido de estrechar los vínculos con los sectores social y productivo en materia de docencia, investigación y extensión, la universidad proporciona servicios de educación continua, certificación de competencias, servicios tecnológicos (estudios y servicios de consultoría) e impulsa el emprendimiento para el desarrollo de proyectos. Esto le permite a la universidad potenciar y fortalecer la imagen institucional y la generación de recursos adicionales.

Hoy en día tanto la SEP como la Secretaría de Desarrollo Económico y a través del Plan Nacional de Desarrollo, impulsan atender y apoyar el emprendimiento para incentivar la economía del País, así como una necesidad de apoyar a los jóvenes que cada día cuentan con nuevas ideas de mejora continua y que apuestan a la innovación. En ese sentido, es importante pensar en áreas de oportunidad que impulsen cada vez más el desarrollo que impacte de manera regional a través de nuestros estudiantes y de nuestra oferta educativa. El departamento de egresados y Bolsa de Trabajo actualmente y derivado de la pandemia que estamos viviendo hemos implementado actividades digitalmente con la finalidad de fortalecer su formación profesional con talleres, pláticas, al mismo tiempo buscar que el egresado se inserte en el mercado laboral con sesiones virtuales en las que se les da a conocer las vacantes obtenidas por medio de los grupos de intercambio y vinculación con empresas, reclutamientos virtuales, publicación de vacantes, en ese mismo tenor para fortalecer su área de competencia se dan Webinar específicamente por carrera y nivel educativo.

**DIAGNÓSTICO**

En términos de competitividad es de suma importancia que la UTTT consolide día a día su relación con el sector productivo de nuestro entorno local, regional y nacional, vinculando el capital humano que forma con las necesidades más importantes de los sectores productivos. Mediante este proyecto se refuerza la vinculación y se busca vincular nuevas empresas, con el propósito de fortalecer la etapa del proceso educativo buscando apoyos acordes a las necesidades reales de la institución, tales como concertar y coordinar la realización de visitas industriales y estadias, fortalecer la relación con las empresas y vincular nuevos organismos, todo ello apoyado en las herramientas digitales de comunicación debido a las circunstancias por las que atravesamos. En 2020 y pese a la pandemia se concretaron múltiples convenios de colaboración con Instituciones, empresas y otros organismos gubernamentales. Además de lograr cartas de intención con empresas de la región para próximas firmas de convenios.

La difusión y consolidación de la imagen institucional, también es otra de las tareas del área de vinculación. Difundir a los diferentes sectores de la sociedad las acciones que se han llevado a cabo en la Universidad, genera una imagen institucional favorable hacia el entorno y la confianza de ser una casa de estudios con alto nivel educativo, así como mantener y fortalecer la difusión del modelo educativo que ofrece la institución mediante la utilización de diversos medios de comunicación.

Para la prestación de servicios tecnológicos, identificamos la necesidad de desarrollar competencias y habilidades al capital humano de los sectores productivo y social y de los nuevos esquemas de emprendimiento que impulsen a la innovación, competitividad y proyección para aumentar su contribución al desarrollo económico y bienestar social, así como a coadyuvar en la productividad empresarial. Actualmente, el reto que se vive en la prestación de servicios tecnológicos y de extensión del conocimiento, es que a raíz de la pandemia global originada en el año 2020, las modalidades de comunicación han tenido que migrar a los entornos digitales, virtuales de manera sincrónica y asincrónica que permita acelerar los procesos de virtualización, lo que representa retos en las dimensiones técnicas, comunicacional, pedagógica, social y de emprendimiento académico, lo que puede incidir en el número de servicios que son prestados así como en los esquemas de medición de la calidad de los mismos.

De acuerdo con lo anterior, es menester acercar los servicios de asesoría y consultoría a las unidades de producción de bienes y servicios, de manera que la vinculación impacte positivamente en las capacidades productivas, de comercialización y administración de dichos sectores y bajo un esquema diferente de trabajo.

Las certificaciones que ofrece la Entidad de Certificación y Evaluación, cuentan con el respaldo del Consejo Nacional de Normalización y Certificación de Competencias Laborales (CONOCER) así como de la Secretaría de Educación Pública. El propósito es capacitar, evaluar y certificar las competencias laborales de las personas, con base en estándares de competencia que oferta la Universidad, con la finalidad de que los sectores productivos, social y de gobierno logren una transformación del capital humano y generar que el personal competente genere valor agregado al interior de sus organizaciones. Importante mencionar que el certificado que obtienen, cuenta con valor curricular y tiene validez a nivel nacional. Pues es un documento con varios candados de seguridad que garantizan la autenticidad del mismo, así como un folio de referencia único. Lo que genera credibilidad y confianza en el proceso.

La movilidad es un proceso que implica cada vez más retos, mismos que incrementan en medida de que nuestra matrícula lo hace, es por eso que se tienen que fortalecer los vínculos con instituciones nacionales y extranjeras que propicien la reciprocidad para que, el recurso económico no represente el principal problema al ejecutar una movilidad. Nos enfrentamos con una limitante muy importante, que es el idioma, es menester generar movilidad internacional a países con habla distinta al español, aprovechando el programa de enseñanza de francés que se tiene, y fortaleciendo el dominio del inglés. En 2018, se lograron más de 50 intercambios académicos con instituciones de países de Latinoamérica y Francia, además de cursos de inglés en Estados Unidos y Canadá. En el 2019 se han logrado estancias cortas académicas en instituciones de Latinoamérica, estudios de licencias profesionales en Francia y por primera vez estancias académicas cortas en Quebec con alumnos que hablan francés.

Derivado del incremento actual de la matrícula, se requiere, fortalecer la relación con las empresas actuales y aumentar el nivel de vinculación con nuevos organismos e instituciones, para así lograr, la colocación de los estudiantes al realizar su estadia y empleabilidad, así mismo, incrementar el número de empresas a visitar, esto implica establecer los mecanismos necesarios que permitan la vinculación con los sectores productivo, social, gubernamental y con otras IES nacionales y extranjeras a fin de establecer acuerdos de colaboración que ayuden al logro de las metas académicas que impactarán de manera global al desarrollo del Estado y del País.



**PROYECTO DEL PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2023  
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE TULA-TEPEJI**



**PROGRAMA:** EXTENSIÓN

**ÁREA RESPONSABLE DEL PROYECTO:** SECRETARÍA DE VINCULACIÓN

**SUBPROGRAMA:** PERTINENCIA

**TITULAR:** LUCERO MANILLA MUÑOZ

**COMPONENTE:** SERVICIOS DE EXTENSIÓN Y VINCULACIÓN DE EDUCACIÓN SUPERIOR OTORGADOS.

**NUM.** 2

**ANTECEDENTES**

El modelo educativo de las Universidades Tecnológicas, siempre ha privilegiado la vinculación con los diferentes sectores de la sociedad a fin de garantizar la pertinencia de los programas educativos y el seguimiento para que nuestros egresados se coloquen en el campo laboral de manera efectiva al concluir sus estudios. En este contexto es menester afianzar el proceso de vinculación a través de la firma de alianzas estratégica y/o convenios de colaboración con IES, empresas, dependencias de gobierno, OSC'S, participación en Grupos de Intercambio. El propósito es el de encontrar puntos de convergencia en objetivos afines y desarrollar trabajos conjuntos en áreas específicas para lograr un beneficio mutuo, lo que da certidumbre a las partes comprometidas y asienta las bases de necesidades presentes y futuras; asimismo y a través de las redes de vinculación nacionales (ANLIES) se fortalece la relación con otras IES para compartir experiencias y conocimientos en el ámbito académico, así como comprometer metas conjuntas que nos permitan un mayor posicionamiento social en el rubro de la vinculación y sus ventajas competitivas.

La difusión de los servicios de extensión y vinculación del quehacer académico, la investigación y la prestación de servicios tecnológicos que se realizan en la institución, han generado entre los diferentes sectores de la sociedad una imagen favorable de esta casa de estudios. Lo anterior también ha logrado posicionar a la Universidad como una Institución de Educación Superior con alto nivel educativo y oferta académica pertinente.

De acuerdo con la naturaleza y el modelo educativo de la Universidad, este contiene elementos fundamentales para la formación y desarrollo integral de los estudiantes. Por lo que necesita tener una fuerte vinculación con diferentes sectores, siendo el mayormente loable, la vinculación que se tiene con el sector productivo para el desarrollo de la práctica industrial que requieren los alumnos. En este contexto el realizar alianzas estratégicas con las empresas, permite acercar permanentemente al alumnado a los nuevos procesos productivos y tecnologías de punta, elementos torales en la formación de competencias profesionales y laborales además de vincularlos con la cultura empresarial.

De acuerdo con lo antes mencionado, existe otra fortaleza reconocida como la movilidad de estudiantes, pues les permite fijarse nuevas metas académicas, conocer otras culturas, estados y países que le generen una visión global y clara de cómo se mueve el mundo, las competencias profesionales que se desarrollan, las estrategias para el aprendizaje de materias, el enriquecimiento del vocabulario y las relaciones interpersonales. Esto los hace enfrentar de manera competente la problemática de su entorno para ofrecer soluciones que mejoren los procesos que se desarrollan actualmente en diversos contextos. Por tal motivo, la Universidad Tecnológica de Tula - Tepeji a través del Departamento de Movilidad Estudiantil y la academia de idiomas, realizan acciones enfocadas a propiciar el intercambio de estudiantes y docentes.

En el sentido de estrechar los vínculos con los sectores social y productivo en materia de docencia, investigación y extensión, la universidad proporciona servicios de educación continua, certificación de competencias, servicios tecnológicos (estudios y servicios de consultoría) e impulsa el emprendimiento para el desarrollo de proyectos. Esto le permite a la universidad potenciar y fortalecer la imagen institucional y la generación de recursos adicionales.

Hoy en día tanto la SEP como la Secretaría de Desarrollo Económico y a través del Plan Nacional de Desarrollo, impulsan atender y apoyar el emprendimiento para incentivar la economía del País, así como una necesidad de apoyar a los jóvenes que cada día cuentan con nuevas ideas de mejora continua y que apuestan a la Innovación. En ese sentido, es importante pensar en áreas de oportunidad que impulsen cada vez más el desarrollo que impacte de manera regional a través de nuestros estudiantes y de nuestra oferta educativa. El departamento de egresados y Bolsa de Trabajo actualmente y derivado de la pandemia que estamos viviendo hemos implementado actividades digitalmente con la finalidad de fortalecer su formación profesional con talleres, pláticas, al mismo tiempo buscar que el egresado se inserte en el mercado laboral con sesiones virtuales en las que se les da a conocer las vacantes obtenidas por medio de los grupos de intercambio y vinculación con empresas, reclutamientos virtuales, publicación de vacantes, en ese mismo tenor para fortalecer su área de competencia se dan Webinar específicamente por carrera y nivel educativo.

**DIAGNÓSTICO**

En términos de competitividad es de suma importancia que la UTT consolide día a día su relación con el sector productivo de nuestro entorno local, regional y nacional, vinculando el capital humano que forma con las necesidades más importantes de los sectores productivos. Mediante este proyecto se refuerza la vinculación y se busca vincular nuevas empresas, con el propósito de fortalecer la etapa del proceso educativo buscando apoyos acordes a las necesidades reales de la institución, tales como concertar y coordinar la realización de visitas industriales y estadías, fortalecer la relación con las empresas y vincular nuevos organismos, todo ello apoyado en las herramientas digitales de comunicación debido a las circunstancias por las que atravesamos. En 2020 y pese a la pandemia se concretaron múltiples convenios de colaboración con Instituciones, empresas y otros organismos gubernamentales. Además de lograr cartas de intención con empresas de la región para próximas firmas de convenios.

La difusión y consolidación de la imagen institucional, también es otra de las tareas del área de vinculación. Difundir a los diferentes sectores de la sociedad las acciones que se han llevado a cabo en la Universidad, genera una imagen institucional favorable hacia el entorno y la confianza de ser una casa de estudios con alto nivel educativo, así como mantener y fortalecer la difusión del modelo educativo que ofrece la institución mediante la utilización de diversos medios de comunicación.

Para la prestación de servicios tecnológicos, Identificamos la necesidad de desarrollar competencias y habilidades al capital humano de los sectores productivo y social y de los nuevos esquemas de emprendimiento que impulsen a la innovación, competitividad y proyección para aumentar su contribución al desarrollo económico y bienestar social, así como a coadyuvar en la productividad empresarial.

Actualmente, el reto que se vive en la prestación de servicios tecnológicos y de extensión del conocimiento, es que a raíz de la pandemia global originada en el año 2020, las modalidades de comunicación han tenido que migrar a los entornos digitales, virtuales de manera síncrona y asíncrona que permita acelerar de manera obligada los procesos de virtualización, lo que representa retos en las dimensiones técnicas, comunicacional, pedagógica, social y de emprendimiento académico, lo que puede incidir en el número de servicios que son prestados así como en los esquemas de medición de la calidad de los mismos.

De acuerdo con lo anterior, es menester acercar los servicios de asesoría y consultoría a las unidades de producción de bienes y servicios, de manera que la vinculación impacte positivamente en las capacidades productivas, de comercialización y administración de dichos sectores y bajo un esquema diferente de trabajo.

Las certificaciones que ofrece la Entidad de Certificación y Evaluación, cuentan con el respaldo del Consejo Nacional de Normalización y Certificación de Competencias Laborales (CONOCER) así como de la Secretaría de Educación Pública. El propósito es capacitar, evaluar y certificar las competencias laborales de las personas, con base en estándares de competencia que oferta la Universidad, con la finalidad de que los sectores productivos, social y de gobierno logren una transformación del capital humano y generar que el personal competente genere valor agregado al interior de sus organizaciones. Importante mencionar que el certificado que obtienen, cuenta con valor curricular y tiene validez a nivel nacional. Pues es un documento con varios candados de seguridad que garantizan la autenticidad del mismo, así como un folio de referencia único. Lo que genera credibilidad y confianza en el proceso.

La movilidad es un proceso que implica cada vez más retos, mismos que incrementan en medida de que nuestra matrícula lo hace, es por eso que se tienen que fortalecer los vínculos con instituciones nacionales y extranjeras que propicien la reciprocidad para que, el recurso económico no represente el principal problema al ejecutar una movilidad. Nos enfrentamos con una limitante muy importante, que es el idioma, es menester generar movilidad internacional a países con habla distinta al español, aprovechando el programa de enseñanza de francés que se tiene, y fortaleciendo el dominio del inglés. En 2018, se lograron más de 50 intercambios académicos con instituciones de países de Latinoamérica y Francia, además de cursos de inglés en Estados Unidos y Canadá. En el 2019 se han logrado estancias cortas académicas en instituciones de Latinoamérica, estudios de licencias profesionales en Francia y por primera vez estancias académicas cortas en Quebec con alumnos que hablan francés.

Derivado del incremento actual de la matrícula, se requiere, fortalecer la relación con las empresas actuales y aumentar el nivel de vinculación con nuevos organismos e instituciones, para así lograr, la colocación de los estudiantes al realizar su estadía y empleabilidad, así mismo, incrementar el número de empresas a visitar, esto implica establecer los mecanismos necesarios que permitan la Vinculación con los sectores productivo, social, gubernamental y con otras IES nacionales y extranjeras a fin de establecer acuerdos de colaboración que ayuden al logro de las metas académicas que impactarán de manera global al desarrollo del Estado y del País.

	<b>PROYECTO DEL PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2023</b> <b>UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE TULA-TEPEJI</b>	
<b>PROGRAMA: EXTENSIÓN</b> <b>SUBPROGRAMA: PERTINENCIA</b> <b>COMPONENTE: SERVICIOS DE EXTENSIÓN Y VINCULACIÓN DE EDUCACIÓN SUPERIOR OTORGADOS.</b>		<b>ÁREA RESPONSABLE DEL PROYECTO: SECRETARÍA DE VINCULACIÓN</b> <b>TITULAR: LUCERO MANILLA MUÑOZ</b> <b>NUM. 2</b>
<b>OBJETIVO:</b>		
<p>Fortalecer la vinculación entre los diferentes sectores de la población, como una estrategia de pertinencia social, para el establecimiento de mecanismos de comunicación y colaboración mutua que permitan actualizar contenidos de los planes y programas de estudios, aplicar los conocimientos teóricos con la práctica laboral y la prestación de servicios tecnológicos, que se traduzcan en la generación de ingresos económicos para la institución.</p> <p>Establecer los mecanismos necesarios que permitan la vinculación con otras instituciones, ya sea educativas, del sector social, público o privado, con la finalidad de elaborar convenios de colaboración y movilidad estudiantil nacional e internacional que coadyuven al logro de los Objetivos Institucionales y al desarrollo social y empresarial, así como difundir a través de los medios de comunicación impresos, electrónicos y digitales las actividades académicas, de investigación, culturales, deportivas y recreativas de la Institución, para fortalecer la imagen institucional de esta casa de estudios e impactar en la región.</p>		
<b>META E INDICADOR:</b>		
<p>4,547 beneficiarios con servicios de Extensión y Vinculación  3,876 Beneficiarios en servicios de educación continua y 671 beneficiarios mediante la prestación de servicios tecnológicos.  208 Actividades de difusión realizadas.  26 Convenios firmados.  42 Estudiantes y docentes en movilidad académica nacional e internacional.</p>		
<b>ESTRATEGIAS:</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>* Reforzar la Vinculación con las Empresas a través de reuniones de trabajo que incluya la participación de todas las áreas de Servicio de la Universidad.</li> <li>* Incrementar la firma de convenios mediante las Sesiones del H. Consejo de Vinculación y Pertinencia de la institución, conformado por representantes del sector empresarial y dependencias gubernamentales.</li> <li>* Ampliar la gama de Servicios Tecnológicos y de Educación Continua al sector social y empresarial.</li> <li>* Promover con los sectores público y privado los servicios de la Entidad de Certificación y Evaluación.</li> <li>* Contribuir al fortalecimiento de las capacidades de las empresas y facilitar el acceso a la capacitación, asistencia técnica y acompañamiento.</li> <li>* Realizar alianzas estratégicas con actores externos para el fomento al emprendimiento y/o búsqueda de financiamientos.</li> <li>* Participar activamente en las diferentes Redes asociadas a la Vinculación, de la Región Centro Sur de la ANJIES.</li> <li>* Actualización continua del Directorio de Empresas, IES, Gobierno y ONG'S que tienen vinculación con la Universidad.</li> <li>* Analizar y determinar los medios de comunicación pertinentes para la difusión de los Programas Educativos y la información de actividades institucionales.</li> <li>* Elaborar un programa de difusión encaminado al quehacer académico, de investigación, cultura y deportivo que se realiza en la institución.</li> <li>* Fortalecer las redes de cooperación actuales nacionales e internacionales.</li> <li>* Fortalecer la bolsa de trabajo con la finalidad de insertar en el mercado laboral a los egresados de manera efectiva.</li> <li>* Realizar eventos de índole empresarial que promueva la inserción laboral, la generación de espacios para estadías y la prestación de servicios y asesorías.</li> <li>* Implementar un esquema eficiente de venta de servicios tecnológicos que le permita a la universidad llegar a las personas y/o empresas que demandan los mismos, incrementando el número de participantes.</li> <li>* Ampliar la oferta académica de cursos de educación continua, manteniendo los más altos estándares de calidad en su diseño a través de metodologías pedagógicas como el diseño instruccional, con un alto valor visual, sonoro y técnico, prevaleciendo el enfoque práctico y de inmediata aplicabilidad.</li> </ul> <ul style="list-style-type: none"> <li>* Fortalecer el enfoque de servicio al cliente con los beneficiarios de los programas de capacitación generando un sentido de pertenencia, la buena experiencia de usuario y la fidelización de la matrícula de dichos servicios.</li> <li>* Ejercer los mecanismos necesarios para consolidar los servicios de capacitación en idiomas, como el centro de lenguas más grande e importante de la región.</li> <li>* Fortalecer el emprendimiento de la comunidad universitaria y la región, mediante la búsqueda de apoyos gubernamentales para proyectos académicos, alianzas con empresas para proyectos emprendedores.</li> <li>* Generar informes sobre la opinión de los estudiantes y empresas obtenidas a través de los diferentes instrumentos</li> <li>* Realizar un programa de visitas a las empresas, y concertar estadías a fin de establecer proyectos que impliquen mayor compromiso de nuestros estudiantes y la intervención incluso de los cuerpos de investigadores.</li> <li>* Fortalecer la imagen institucional y la oferta educativa de la UTTT mediante la asistencia a Ferias Profesionales, salones y asistencia a graduaciones de media superior.</li> </ul>		
<b>LÍNEAS DE ACCIÓN:</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>* Prospeccionar empresas con las cuales mantenemos una fuerte vinculación para firmar convenio de colaboración.</li> <li>* Promover la participación de grupos de intercambio para llevar a cabo vinculación efectiva.</li> <li>* Realizar diagnóstico de necesidades de capacitación a las empresas.</li> <li>* Realizar Actividades de consultoría y transferencia de tecnología.</li> <li>* Elaborar un Catálogo de soluciones empresariales especializadas, con el objeto de fortalecer las capacidades administrativas, comerciales y de negocios de las Micro, Pequeñas y Medianas Empresas.</li> <li>* Proporcionar servicios de desarrollo empresarial (Innovación y Emprendimiento, Evaluación y Certificación de Competencias, Proyectos de Interacción social).</li> <li>* Diseñar el Catálogo electrónico de Servicios Tecnológicos y difundirlo con los diferentes sectores.</li> <li>* Dar a conocer la Red ANJIES en los diferentes foros institucionales con los sectores productivo, social y de educación.</li> <li>* Promover con los diversos grupos de intercambio nuestra cartera de servicios.</li> <li>* Promoción de los servicios en los diferentes canales de comunicación institucionales.</li> <li>* Pertenecer a Red de emprendedores sistema CGUT y Nacional</li> <li>* Consolidar e incrementar una estrecha relación con los medios de comunicación.</li> <li>* Actualización permanente del directorio empresarial e identificación del nivel de vinculación con cada uno de ellos</li> <li>* Atender reuniones de la Red ANJIES y participar en los objetivos propuestos.</li> <li>* Mantener e implementar nuevos instrumentos de difusión del quehacer universitario.</li> <li>* Gestionar espacios para la realización de visitas y estadías.</li> <li>* Fortalecer el Programa de enseñanza de francés orientado a la convocatoria MEXPROTEC, mediante la conformación de equipos de trabajo, que apoyen a nuestros candidatos para desempeñarse competentemente en la tercera etapa, conocida como entrevista final.</li> <li>* Establecer relaciones con empresas, IES y otras instituciones nacionales y extranjeras para apoyar las actividades de vinculación de estudiantes y docentes.</li> <li>* Dar atención a egresados de TSU/Ingeniería/licencia y empleadores TSU, Ingeniería y Licencia.</li> </ul> <ul style="list-style-type: none"> <li>* Realizar reuniones con las diferentes cámaras y/o asociaciones que proporcionen información acerca de las industrias asentadas en diferentes regiones</li> <li>* Realizar Actividades de Docencia, Investigación y Transferencia de Tecnología (Consultoría Técnica).</li> <li>* Ser un espacio universitario propio para el desarrollo de empresas sostenibles, desde sus diferentes objetos sociales (servicios tecnológicos, servicios de capacitación e incubación de proyectos)</li> <li>* Proporcionar servicios de desarrollo empresarial (Innovación y Emprendimiento, Capacitación y Educación Continua, Evaluación y Certificación de Competencias, Proyectos de Interacción social).</li> <li>* Participar en las Convocatorias del Programa de Estímulos a la Investigación, Desarrollo Tecnológico e Innovación del CONACYT, en sus diferentes modalidades.</li> <li>* Considerar un catálogo de servicios de Educación Continua en Línea que cristalice la experiencia y aprendizaje institucionales, que sitúe a la institución como líder en programas de capacitación a través de Espacios Virtuales de Aprendizaje a nivel nacional.</li> <li>* Incrementar la matrícula de los servicios de idiomas, a través del desarrollo de programas de capacitación pertinentes y variados, con modalidades ad hoc a las necesidades de los capacitandos, con una perspectiva de mejora continua y de calidad total. Estb podrá generarse a través de la difusión efectiva, la implementación de programas de descuentos y la implementación de programas de estudio vigentes, de calidad global y con perspectiva internacional.</li> <li>* Generar bases de datos de proyectos institucionales que permitan aperturar cartera empresarial (ligar con estadía), banco de proyectos institucional.</li> <li>* Invitación al sector empresarial y presidencias municipales para la generación de Planes de negocios, así como cursos virtuales en emprendimiento.</li> <li>* Realizar estudios de satisfacción de estadías de alumnos y empresas, On Line, que permitan tomar decisiones de mejora continua en los P.E. que apoyen el proceso de enseñanza – aprendizaje.</li> <li>* Programa de difusión de proyectos relevantes de Estadía.</li> <li>* Programación de pláticas virtuales para dar a conocer la información de Estadías.</li> <li>* Programa de Webinars y vistas virtuales empresariales</li> <li>* Estudios de egresados y empleadores.</li> <li>* Participación en programas federales y estatales de inserción laboral</li> <li>* Bolsa de trabajo virtual.</li> <li>* Reclutamientos virtuales con empresas.</li> <li>* Convenios con plataformas de empleo para egresados.</li> <li>* Reuniones de empresas y egresados, apoyados en la comunicación en línea.</li> <li>* Participación en grupos de intercambio para bolsa de trabajo y vinculación empresarial.</li> <li>* Sesiones virtuales con egresados para darles a conocer las vacantes de la región y fuera del estado.</li> <li>* Talleres de formación profesional para buscadores de empleo, presenciales y en línea.</li> <li>* Webinars específicos de área de competencia para cada nivel y programa educativo.</li> </ul>		



**PROYECTO DEL PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2023  
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE TULA-TEPEJI**



**PROGRAMA:** EXTENSIÓN  
**SUBPROGRAMA:** PERTINENCIA  
**COMPONENTE:** SERVICIOS DE EXTENSIÓN Y VINCULACIÓN DE EDUCACIÓN SUPERIOR OTORGADOS.

**ÁREA RESPONSABLE DEL PROYECTO:** SECRETARÍA DE VINCULACIÓN  
**TITULAR:** LUCERO MANILLA MUÑOZ  
**NUM.** 2

**RESULTADOS ESPERADOS:**

- \* Promover la mejora continua de los servicios que se prestan al interior de la institución y a los diferentes sectores de la sociedad diversificando las modalidades de prestación de ellos e incrementar el reconocimiento social.
- \* Capacitar al sector empresarial, público, privado y social, alumnos y egresados de las diferentes instituciones a fin de obtener competencias que les permita insertarse en el mercado laboral, a través de cursos, talleres o diplomados.
- \* Mantener y fortalecer la imagen institucional de la universidad entre la sociedad de la región, en la entidad y en el resto del país, como un centro educativo que ofrezca una preparación académica de excelente nivel.
- \* Fortalecer la relación con las empresas actuales y aumentar el nivel de vinculación con nuevas instituciones, para lograr la consolidación de los lazos que nos permitan tener éxito en las actividades que se desarrollen en pro del crecimiento de nuestra institución.
- \* Impulsar la movilidad de estudiantes y docentes al extranjero y al país, respectivamente.
- \* Identificar los clientes potenciales de acuerdo con los productos y servicios tecnológicos que se ofertan, para impulsar la pertinencia del conocimiento entre el personal docente y los estudiantes.
- \* Impulsar la cultura emprendedora de manera institucional y posicionar a la universidad con Metodologías de trabajo en materia de emprendimiento
- \* Impulsar el emprendimiento académico que impacte al sector regional empresarial, así como impulsar pequeños negocios de la región, combinada de actividades emprendedoras y empresariales.
- \* Posicionar a la Universidad como un aliado de confianza para el sector Productivo y social.
- \* Posicionar a la Universidad Tecnológica de Tula-Tepeji como la institución con la mayor matrícula en el estado.

COMPONENTE / ACTIVIDADES	UNIDAD DE MEDIDA	CALENDARIO DE ACTIVIDADES 2023												TOTAL ACTIVIDADES
		ENE	FEB	MZO	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	
<b>COMPONENTE:</b>														
Servicios de extensión y vinculación de Educación Superior otorgados.	Beneficiario	368	410	571	15	440	413	60	396	580	45	411	12	<b>3,721</b>
<b>ACTIVIDADES:</b>														
Otorgamiento de servicios de educación continua y tecnológicos de educación superior.	Beneficiario	368	410	571	15	440	413	60	396	580	45	411	12	<b>3,721</b>
Difusión institucional de educación superior.	Actividad	8	22	22	19	26	23	28	8	10	16	18	8	<b>208</b>
Firma de convenios de colaboración en educación superior.	Convenio	0	3	3	2	3	3	2	3	3	3	1	0	<b>26</b>
Firma de convenios de colaboración en movilidad académica en educación superior.	Persona	2	10	5	0	3	0	10	7	5	0	0	0	<b>42</b>

ELABORÓ

Angélica María Cruz Cruz

Jefa del Departamento de Estadística y Evaluación

REVISÓ

Héctor Escobedo Corral

Dirección de Planeación y Evaluación

AUTORIZÓ

Irasema E. Linares Medina

Rectora



## PROYECTO DEL PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2023 UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE TULA-TEPEJI



**PROGRAMA: INVESTIGACIÓN**

**SUBPROGRAMA: CALIDAD**

**COMPONENTE: INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA, TECNOLÓGICA Y EDUCATIVA REALIZADA.**

**ÁREA RESPONSABLE DEL PROYECTO: SECRETARÍA ACADÉMICA**

**TITULAR: MARGARITA NÚÑEZ ZAMUDIO.**

**NUM. 3**

### ANTECEDENTES

En el año 2017 la Universidad Tecnológica de Tula-Tepeji estableció dentro de su Programa Institucional de Desarrollo (PID) 2018- 2022, el objetivo de promover el desarrollo de la investigación aplicada y la innovación tecnológica en la UTTT, y en la Política Transversal número 3 del Gobierno menciona "integrar la ciencia, la tecnología y e innovación en los procesos académicos para fortalecerla calidad y pertinencia en la formación de ciudadanos competentes". Además, el PID de la UTTT está sustentado en el Plan Estatal de Desarrollo 2016 - 2022, que dentro de sus objetivos menciona el promover el desarrollo de la investigación científica, tecnológica y la innovación en la comunidad educativa del Estado. Por otra parte, el Programa Sectorial de Educación 2017 - 2022, coincide al orientarse hacia promover el desarrollo de la investigación científica, tecnológica y la innovación en la comunidad educativa del Estado.

Las exigencias provocadas por la sociedad del conocimiento han tocado a las universidades y a todos sus miembros en el mundo, todos estos procesos continuos de cambios ha producido la necesidad de formular una nueva visión y misión institucional, la oferta de programas de posgrado bajo convenios internacionales, modalidades a distancia, así como las nuevas prácticas de perfeccionamiento profesional sobre el papel del docente investigador y los retos que estos deben asumir, al igual que las universidades en el presente siglo. Uno de los objetivos es el crecimiento y la participación de la UTTT en distintas áreas de interés, en las que se busca la cooperación interinstitucional en materia de una mejor preparación de estudiantes y docentes, la realización de trabajos conjuntos de cooperación científica, tecnológica y de innovación; así como la formación de redes colaborativas, vinculación nacional e internacional escuela-empresa, con miras a alcanzar un esquema de educación internacional, en un contexto de globalización, regionalización e internacionalización de la Educación Superior que se imparte en nuestra Universidad y que se generan nuevos conocimientos para promover el desarrollo económico, el bienestar social y los avances científicos.

Desde el 2007 la Universidad inició de manera formal los trabajos de investigación los cuales han ido generando la existencia de los siguientes Cuerpos Académicos los cuales han transitado por los procesos de evaluación y en su caso los niveles de maduración que en algunos casos los ha llevado a incrementar su grado de consolidación. Actualmente se cuenta con los siguientes Cuerpos Académicos reconocidos por PRODEP:

- 1 ) Polos de Desarrollo Económico, Consolidado (2007)
- 2 ) Optimización de Procesos Productivos, En consolidación (2007)
- 3 ) Ingeniería y Sistemas Ambientales, En consolidación (2007)
- 4 ) Calidad Aplicada en la Integración de Sistemas Industriales de Manufactura Avanzada, En consolidación (2009)
- 5 ) Modelos Administrativos, Contables y Fiscales, En formación (2008)
- 6 ) Tecnología y Ecotecnias para la sustentabilidad, En formación (2011)
- 7 ) Administración de Transporte, Logística y Comercio Exterior, En formación (2009)
- 8 ) Emprendedurismo y Gestión Empresarial, En formación (2011)
- 9 ) Fuentes Alternas de Energía y Nuevos Materiales, En formación (2012)
- 10 ) Matemáticas Aplicadas a Proyectos Tecnológicos y Su Didáctica, En formación (2007)
- 11) Manufactura Aditiva, En formación (2018)
- 12) Consultoría Organizacional, En formación (2018)
- 13) Aplicación de tecnologías para el desarrollo sustentable en sectores vulnerables, En formación (2020)
- 14) Ingeniería y nanotecnología ambiental, En formación (2020)



**PROYECTO DEL PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2023  
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE TULA-TEPEJI**



**ANTEPROGRAMA: INVESTIGACIÓN**

**SUBPROGRAMA: CALIDAD**

**COMPONENTE: INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA, TECNOLÓGICA Y EDUCATIVA REALIZADA.**

**ÁREA RESPONSABLE DEL PROYECTO: SECRETARÍA ACADÉMICA**

**TITULAR: MARGARITA NÚÑEZ ZAMUDIO.**

**NUM. 3**

**DIAGNÓSTICO**

En el marco de la elaboración del Programa Institucional de Desarrollo (PID), se realizó un análisis tomando como referencia documentos soporte, como el Plan Estatal de Desarrollo y el Plan Nacional de Desarrollo; mismo que se llevó a cabo con la participación de los integrantes de los Cuerpos Académicos, cuyo objetivo fue identificar los diferentes factores que no han permitido hasta el momento el completo desarrollo de la investigación, detectándose: la falta de infraestructura científica y tecnológica, una limitada formación especializada y pertinente del capital humano para desarrollar investigación y prestación de servicios tecnológicos. Aunado a ello, no se cuenta con un diagnóstico de las necesidades reales de las empresas e instituciones donde la UTTT tiene influencia, para de esta manera definir los problemas que se deben atender desarrollando proyectos o la prestación de servicios tecnológicos. De igual manera no se ha impulsado la consolidación de los Cuerpos Académicos existentes, por la falta de participación en redes académicas nacionales o internacionales que coadyuven al desarrollo de los mismos y por la escasa producción académica y la baja participación en congresos que permitan incrementar la producción académica incluyendo la difusión y divulgación de los resultados de las investigaciones. A través de un ejercicio amplio, apoyado en la metodología de Marco Lógico, en la Universidad Tecnológica se detectaron diferentes situaciones que no han permitido hasta el momento el desarrollo de la investigación y el involucramiento de los profesores en la prestación de servicios tecnológicos dentro de la institución, todo ello en un contexto de planeación participativa de diferentes actores cuyas responsabilidades académicas se han ido diluyendo en términos de que la participación del personal docente se hiciera cada vez más incipiente. La principal problemática que se identificó para lograr el objetivo estratégico de desarrollar la investigación e impulsar la realización de estudios y servicios tecnológicos se puede resumir en lo siguiente: a) Hace falta definir institucionalmente el concepto y tipo de investigación en la UTTT y diferenciarlo del concepto de Servicios Tecnológicos. Aunado a esto, establecer lineamientos y políticas institucionales claras para desarrollar la investigación, que incluyan procedimientos para su desarrollo controlado. b) La UTTT no cuenta con toda la infraestructura científica y tecnológica necesaria para desarrollar la investigación y la prestación de los estudios y servicios tecnológicos. c) Limitada formación especializada y pertinente del capital humano para desarrollar investigación y prestar los servicios tecnológicos. d) Hace falta realizar investigación con pertinencia académica, empresarial y social, es decir se ha descuidado la vinculación institucional con los diferentes sectores de la región y por lo tanto no existe un diagnóstico de las necesidades reales de las empresas e instituciones donde la UTTT tiene influencia, para de esta manera definir los problemas que se deben atender y desarrollar proyectos de investigación o la prestación de servicios tecnológicos que realmente requieren las empresas e instituciones.

Esta problemática ha traído efectos negativos importantes como el que nuestra institución no haya avanzado al mismo ritmo, en materia de investigación y desarrollo tecnológico que otras universidades tecnológicas del país; el que los CA y los PTC estén realizando la investigación de acuerdo a su libre albedrío y sin un seguimiento de los trabajos realizados, y finalmente el que la mayoría de los PTC hayan dado prioridad a otras actividades, desatendido la investigación y por ende la problemática regional de la zona de influencia de la Universidad.

De igual manera no se ha impulsado la consolidación de los Cuerpos Académicos existentes, ni la integración a redes académicas nacionales o internacionales que coadyuven en el desarrollo de los mismos. También si no existe un impulso y desarrollo de la investigación pertinente, no se podrá incrementar la producción académica derivada de la participación de los PTC en encuentros académicos y de investigación que permitan la difusión y divulgación de los resultados de la investigación.

**OBJETIVO:**

Incrementar la cantidad de investigaciones de corte científico y tecnológico, dentro de las instituciones de educación superior con el fin de fomentar una cultura de investigación y desarrollo.

**META E INDICADOR:**

6 Proyectos de investigación realizados.

6 Productos de investigación realizados.

	<b>PROYECTO DEL PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2023</b> <b>UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE TULA-TEPEJI</b>	
---	--	---

PROGRAMA: INVESTIGACIÓN

SUBPROGRAMA: CALIDAD

COMPONENTE: INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA, TECNOLÓGICA Y EDUCATIVA REALIZADA.

ÁREA RESPONSABLE DEL PROYECTO: SECRETARÍA ACADÉMICA

TITULAR: MARGARITA NÚÑEZ ZAMUDIO.

NUM. 3

ESTRATEGIAS:	LÍNEAS DE ACCIÓN:
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Impulsar la realización de proyectos de investigación con pertinencia académica y social a través de los Cuerpos Académicos de la Universidad.</li> <li>2. Atender debilidades de capacitación y actualización de los docentes para la realización de proyectos de investigación.</li> <li>3. Facilitar la participación de los integrantes de los CA y Academias de esta Universidad en diversas actividades, eventos de investigación, reuniones con otros CA, redes o grupos de investigación que fortalezcan el trabajo de Investigación y académico, nacional e internacionalmente.</li> <li>4. Fortalecer los procesos de integración y consolidación de los Cuerpos Académicos.</li> </ol>	<p>Desarrollar la investigación aplicada y educativa a través de la participación de los docentes en trabajos de investigación con pertinencia académica, empresarial y social.</p>

RESULTADOS ESPERADOS:
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Contribuir al fortalecimiento y desarrollo de la investigación en la UTTT, nacional e internacionalmente.</li> <li>• Avanzar en los procesos de consolidación de los diferentes Cuerpos Académicos de la Universidad, a través de la realización de proyectos de investigación con pertinencia académica, empresarial y social.</li> <li>• Incrementar la producción académica de los Docentes, derivado de su participación en foros y/o encuentros académicos y/o de investigación.</li> <li>• Facilitar la integración de la UTTT en redes de colaboración en materia de investigación.</li> <li>• Incrementar el número de Cuerpos Académicos registrados ante PRODEP.</li> </ul>

COMPONENTE / ACTIVIDAD	UNIDAD DE MEDIDA	CALENDARIO DE ACTIVIDADES 2023												TOTAL ACTIVIDADES		
		ENE	FEB	MZO	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC			
<b>COMPONENTE:</b>																
Investigación científica, tecnológica y educativa realizada.	Proyecto												6			6
<b>ACTIVIDAD:</b>																
Realización de productos de investigación científica y tecnológica de educación superior.	Producto												6			6

ELABORÓ  
  
 Angélica María Cruz Cruz  
 Jefa del Departamento de Estadística y Evaluación

REVISÓ  
  
 Héctor Escobedo Corral  
 Dirección de Planeación y Evaluación

AUTORIZÓ  
  
 Irasema E. Linares Medina  
 Rectora

	<b>PROYECTO DEL APROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2023 UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE TULA-TEPEJI</b>	
---	---	---

**PROGRAMA:** PLANEACIÓN  
**SUBPROGRAMA:** CALIDAD  
**COMPONENTE:** INSTRUMENTOS DE PLANEACIÓN Y EVALUACIÓN ESTRATÉGICA IMPLEMENTADOS.

**ÁREA RESPONSABLE DEL PROYECTO:** PLANEACIÓN Y EVALUACIÓN  
**TITULAR:** HÉCTOR ESCOBEDO CORRAL  
**NUM.** 4

**ANTECEDENTES**

La actividad de evaluación institucional se inició con la estructura programática y las cartas descriptivas, las cuales fueron aprobadas por el H. Consejo Directivo en su décima primera sesión ordinaria celebrada el día 6 de junio de 2001. Este proyecto consiste en desarrollar instrumentos que permitan la revisión, análisis y valoración de los fundamentos, procesos y resultados de la gestión con la finalidad de verificar el cumplimiento de los objetivos institucionales. Esta evaluación se realiza en el nivel cuantitativo y cualitativo de los resultados alcanzados.

La Universidad Tecnológica de Tula-Tepeji (UTTT) ha logrado mantener y mejorar su Sistema de Gestión de Calidad, en lo largo de estos 22 años a partir de la primer certificación en el año 2000; actualmente la institución mantiene tres procesos claves certificados como lo son: Servicio Educativo en su nivel de Técnico Superior Universitario y Licenciatura, Servicios de Educación Continua y Servicios Tecnológicos, soportados por subprocesos administrativos y complementarios que dan cumplimiento a los requerimientos que marca la norma ISO 9001:2015, en sus tres campus, campus central UTTT, campus Chapulhuacán y campus Tepetitlán. Así mismo como parte las acciones implementadas en la institución se considera la elaboración de diversos instrumentos que permiten la medición y seguimiento institucional, como son: Informes de Gestión, Informe de indicadores estratégicos enmarcados en el PIDE institucional, Informe de actividades, Evaluación programática, Trayectoria educativa, MECASUT y auditorías internas y externas al sistema de gestión de la calidad, visualizadas como un sistema integral de gestión que permite incluir diversas certificaciones bajo un Modelo de Calidad, que dé respuesta a todos los requerimientos bajo diferentes directrices.

En el año 2022 el Departamento de Sistemas de Información realizó diversas actividades relacionadas al desarrollo e implantación de las tecnologías de la información contribuyendo con calidad e innovación en el quehacer académico, esta área es responsable del desarrollo de los siguientes sistemas: 1) sistema de registro para acceso a biblioteca, 2) módulo nivel B2 para G4U, 3) módulo de seguimiento de la NOM35 y reporte del formato de canalización, 4) sistema del directorio telefónico; enfocándose en el análisis de los diversos procesos institucionales para diseñar la automatización de estos adoptando la mejora en las actividades sustantivas de la Universidad Tecnológica de Tula-Tepeji (UTTT).

En el año 2021 se obtuvo la certificación de los Macroprocesos: 1) Académico/Educativo, 2) Vinculación, 3) Administración/Gestión de Recursos, 4) Educación Continua, 5) Planeación y Evaluación, para garantizar el fortalecimiento, innovación y desarrollo de los servicios educativos y tecnológicos de la UTTT; estos macroprocesos se auditarán en el año 2024 para obtener la recertificación.

**DIAGNÓSTICO**

En la actualidad el sistema de educación superior del país, se encuentra en un proceso de cambio, con la finalidad de responder a las demandas que la sociedad requiere, en este sentido los Programas Educativos son evaluados mediante auditorías de certificación del sistema de gestión de la calidad, por los Comités Interinstitucionales de Evaluación de la Educación Superior (CIEES) y por el Consejo para la Acreditación de la Educación Superior (COPAES) para la mejora de su eficacia, además del fortalecimiento de la gestión, planeación y coordinación del sistema educativo. Dentro de los aspectos relevantes y que han sido determinados a atender en los ProPE's de los PE, ProFOE y mismo ProGES, así como se consideran las opiniones vertidas por los industriales en los Comités de Pertinencia de los PE, se establece fortalecer la atención y formación integral del estudiante a través de tener alumnos y egresados con actitudes y valores, que contribuyan al desarrollo de su entorno y además de ser sustancial e incidente en la visión.

Por lo anterior expuesto el desarrollo de este proyecto es indispensable ya que a través de su ejercicio se desarrollan diversas actividades como son: Atención a requerimientos de información mediante la generación de informes presupuestales, programáticos, estadísticos entre otros, seguimiento al Sistema de Gestión de la Calidad, coordinación de las sesiones de H. Consejo Directivo, seguimiento, coordinación e integración del Presupuesto de ingresos, egresos así como el Programa Operativo Anual, dando puntual seguimiento al ejercicio del gasto mediante el presupuesto asignado a esta casa de estudios.

Asimismo, se contempla el desarrollo e implementación de tecnologías de la información en la mejora continua de los diversos procesos académicos administrativos de la institución, para ello la UTTT ha evolucionado durante estos últimos años haciendo uso de la tecnología de servidores, los cuales proveen de diferentes servicios a la comunidad universitaria; estos servidores presentan diversas necesidades entre ellas la más importante a considerar es el tiempo de vida útil de cada uno por el uso constante de todos sus recursos de hardware y procesamiento en el almacenamiento, distribución y suministro de información. Para continuar haciendo uso de esta tecnología se requiere su renovación al término de su vida útil, con el objetivo de optimizar la productividad de todas las operaciones, alta seguridad de todos los datos estratégicos e integración con los diversos servicios de la nube.



**PROYECTO DEL APROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2023  
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE TULA-TEPEJI**



**PROGRAMA: PLANEACIÓN**  
**SUBPROGRAMA: CALIDAD**  
**COMPONENTE: INSTRUMENTOS DE PLANEACIÓN Y EVALUACIÓN ESTRATÉGICA IMPLEMENTADOS.**

**ÁREA RESPONSABLE DEL PROYECTO: PLANEACIÓN Y EVALUACIÓN**  
**TITULAR: HÉCTOR ESCOBEDO CORRAL**  
**NUM. 4**

**OBJETIVO:**

Evaluar mediante indicadores de gestión estratégicos y de desempeño, los avances y logros en la operación de la Institución a fin de que ésta mejore su eficacia y eficiencia, y permita mediante la retroalimentación apoyar el proceso de planeación y en consecuencia una adecuada toma de decisiones; mantener la efectividad del sistema integral de gestión de la Universidad, así como la certificación de los procesos estratégicos bajo la norma ISO 9001:2015, que coadyuven en la mejora de la calidad de los servicios, mediante la autoevaluación institucional y evaluación externa; así como implantar sistemas de información, con el fin de agilizar los procesos de trabajo y las actividades para obtener información oportuna y confiable para la toma de decisiones.

**META E INDICADOR:**

24 Instrumentos de planeación y evaluación implementados.  
59 Evaluaciones institucionales realizadas.  
3 Módulos de información implantados.

**ESTRATEGIAS:**

1. Fortalecer el sistema de indicadores básicos mediante la eficacia en los procesos de actualización de la información.
2. Eficientar el proceso de generación de información en la formulación de instrumentos de evaluación institucional, a través del uso de herramientas informáticas.
3. Implementar y Mantener los procesos necesarios para el sistema de gestión de la calidad.
4. Informar a la alta dirección sobre el desempeño de gestión de la calidad y cualquier necesidad de mejora.
5. Analizar y evaluar diferentes sistemas para la gestión de seguridad informática en el control de sistemas de bases de datos.
6. Investigar y evaluar distintos softwares que permitan eficientar los procesos tecnológicos utilizados, en beneficio del proceso enseñanza-aprendizaje
7. Buscar alianzas tecnológicas que permitan la incorporación de nuevas tecnologías que benefician la enseñanza académica
8. Realizar investigación sobre las nuevas tecnologías en la materia de servicio de internet.
9. Evaluar nuevos sistemas de desarrollo de software que faciliten la creación de software académico.

**LÍNEAS DE ACCIÓN:**

1. Aplicar de manera eficiente los mecanismos de evaluación, verificación, y atención de solicitudes de información.
2. Determinar los criterios y métodos necesarios para asegurar la operación y el control de los procesos.
3. Mantener el control de la información documentada declarada en el sistema de gestión de la calidad.
4. Revisar a intervalos planificados el desempeño del sistema de gestión, para asegurarse de su conveniencia, adecuación y eficacia continua
5. Realizar el seguimiento de la información relativa a la percepción del cliente con respecto al cumplimiento de los procesos.
6. Realizar auditorías internas a intervalos planificados para determinar la eficacia del Sistema de Gestión.
7. Verificar la medición y desempeño de los procesos, mediante el análisis de datos para evaluar la mejora continua.
8. Analizar y evaluar diferentes sistemas para la gestión de seguridad informática en el control de sistemas de bases de datos.
9. Evaluar nuevas tecnologías que permitan el crecimiento académico y la automatización de procesos claves para la institución.



**PROYECTO DEL APROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2023  
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE TULA-TEPEJI**



**PROGRAMA:** PLANEACIÓN  
**SUBPROGRAMA:** CALIDAD  
**COMPONENTE:** INSTRUMENTOS DE PLANEACIÓN Y EVALUACIÓN ESTRATÉGICA IMPLEMENTADOS.

**ÁREA RESPONSABLE DEL PROYECTO:** PLANEACIÓN Y EVALUACIÓN  
**TITULAR:** HÉCTOR ESCOBEDO CORRAL  
**NUM.** 4

**RESULTADOS ESPERADOS:**

1. Se continuará evaluando de manera cualitativa y cuantitativa el grado de avance en los procesos y resultados de la gestión de la universidad, con la finalidad de implementar acciones pertinentes para el cumplimiento de los objetivos institucionales.
2. Mantener la certificación de los procesos estratégicos en la norma ISO 9001 con el propósito de mejorar los objetivos institucionales.
3. Dar respuesta oportuna a los requerimientos de información de entes externos e internos, mediante la generación de informes presupuestales, programáticos y estadísticos.
4. Formular los presupuestos de ingresos y egresos, así como la conformación del Programa Operativo Anual institucional, con un puntual seguimiento al gasto enmarcado en el presupuesto asignado a la institución.
5. Celebrar en tiempo y forma las sesiones ordinarias y extraordinarias del H. Consejo Directivo de esta casa de estudios.
6. Integrar y formular la información presentada ante la coordinación de las sesiones de H. Consejo Directivo, seguimiento, coordinación e integración del Presupuesto de ingresos, egresos, así como el Programa Operativo Anual, dando puntual seguimiento al ejercicio del gasto mediante el presupuesto asignado a esta casa de estudios.
7. Desarrollar sistemas de información que permitan la automatización de procesos académico-administrativos que coadyuven a la mejora del proceso de enseñanza – aprendizaje.
8. Implementar y mantener las tecnologías de la información de la institución.

COMPONENTE / ACTIVIDADES	UNIDAD DE MEDIDA	CALENDARIO DE ACTIVIDADES 2023												TOTAL ACTIVIDADES
		ENE	FEB	MZO	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	
<b>COMPONENTE:</b>														
Instrumentos de planeación y evaluación estratégica implementados.	Instrumento		4		1	4			5	2		4	1	21
<b>ACTIVIDADES:</b>														
Gestión de evaluaciones a la institución de educación superior.	Evaluación	11	4	2	9	4		8	2	4	8	2	1	55
Implementación de módulos de sistemas de información en la institución educativa.	Módulo		1				2				1			4

ELABORÓ

Angélica María Cruz Cruz  
Jefa del Departamento de Estadística y Evaluación

REVISÓ

Héctor Escobedo Corral  
Dirección de Planeación y Evaluación

AUTORIZÓ

Irasema E. Linares Medina  
Rectora



**PROYECTO DEL PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2023  
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE TULA-TEPEJI**



**PROGRAMA: GESTIÓN Y OPERACIÓN**  
**SUBPROGRAMA: ORGANIZACIÓN Y COORDINACIÓN**  
**COMPONENTE: PROGRAMA DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA DE LAS INSTITUCIONES DE EDUCACIÓN SUPERIOR EJECUTADO.**

**ÁREA RESPONSABLE DEL PROYECTO: ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS**  
**TITULAR: HÉCTOR JUÁREZ RONQUILLO**  
**NUM. 5**

**ANTECEDENTES**

La Universidad Tecnológica de Tula-Tepeji en la búsqueda por obtener una profesionalización constante de su personal y con la finalidad de incrementar su capacidad administrativa, año con año ha elaborado y dado el seguimiento respectivo al Programa de Capacitación y Actualización de su personal; el programa en mención se deriva del resultado de un análisis específico de las necesidades de capacitación y en el cual se han programado cursos de capacitación tanto al exterior como al interior de la Universidad que permitan subsanar las necesidades detectadas.

La Universidad, se encuentra en una etapa de consolidación a más de 30 años de haber iniciado operaciones (septiembre de 1991), durante los primeros años, su mobiliario y equipo estuvo a cargo del gobierno federal a través de la SEP y CAPFCE. Posteriormente la institución, a través de recursos propios y extraordinarios ha adquirido diversos equipos especializados para los laboratorios de ciencia y tecnología y Programas Educativos.

La Institución cuenta, dentro de su parque vehicular, con autobuses, camionetas y vehículos sedan; dos Unidades Académicas (Chapulhuacán y Tepetitlán), lo cual implica la programación de mantenimientos preventivos y correctivos, impermeabilización, mantenimiento a residencias, mantenimiento preventivo y correctivo a las plantas de energía eléctrica, recargas de extintores y mantenimiento preventivo y correctivo al equipo de cómputo y de telecomunicaciones.

Este componente tiene como función principal realizar la gestión administrativa ante las instancias Federales y Estatales para obtener en tiempo y forma los recursos financieros, humanos y materiales necesarios para la operación óptima de la institución y el logro de objetivos, así como la emisión de la información financiera, cumplimiento en materia de transparencia y archivo de la infraestructura con que cuenta la Universidad Tecnológica de Tula-Tepeji, se debe de contemplar los servicios de mantenimiento preventivo y correctivo de todos los edificios de los Programas Educativos y áreas administrativas, mantenimiento a las áreas verdes, mantenimiento de instalaciones eléctricas, sanitarias e hidráulicas, así como la señalética institucional y de protección civil, lo anterior con la finalidad de proporcionar un buen servicio a la comunidad universitaria y personas externas.

Con motivo de la contingencia sanitaria por SARS-CoV2, se requiere contar con insumos para prevenir la propagación del virus y sanitizar de manera constante aulas, laboratorios y espacios administrativos, así como fortalecer el mantenimiento de las instalaciones, hidráulicas, sanitarias y eléctricas.

**DIAGNÓSTICO**

La Universidad Tecnológica de Tula-Tepeji es una institución educativa que imparte nivel Superior, cuenta con una plantilla de 197 Servidores Públicos entre Personal Administrativo-Secretarial de Apoyo y Directivo. El personal desde su ingreso a la Universidad requiere adecuar sus conocimientos y habilidades a los requerimientos de la institución y a los constantes cambios del entorno, por lo que la capacitación y actualización de los servidores públicos es una actividad permanente que se requiere para cumplir con las expectativas del entorno actual y se ha convertido en una necesidad apremiante en tiempos de la contingencia sanitaria.

Esta casa de estudios comprometida con la formación de sus estudiantes y en apego al recurso financiero asignado contempla en el Programa Anual de Equipamiento la adquisición tanto de mobiliario como equipo actualizado, de vanguardia y de alta tecnología permitiendo la sustitución de los equipos obsoletos o inservibles, con el objetivo de actualizar los laboratorios de ciencia y tecnología, de cómputo y aulas con equipos acordes a los avances tecnológicos de tal manera que su formación cumpla con las expectativas y necesidades de la industria.

Considerando los años de operación de la Universidad el mantenimiento preventivo y correctivo de los bienes requiere especial atención, para mantenerlos en funcionamiento y alargar su vida útil, por lo que se han establecido diversas actividades para mantener en óptimas condiciones los bienes muebles e inmuebles, infraestructura, áreas verdes y deportivas de la Institución.

La contingencia que se vive a nivel mundial ha generado la necesidad de diversificar la captación de ingresos propios, pues si bien se tiene el apoyo y respuesta oportuna de las instancias gubernamentales tanto Federales y Estatales, es necesario incrementar la captación en este rubro a través de cursos de educación continua, servicios tecnológicos y donativos, esto para desarrollar y atender proyectos que son prioritarios para el crecimiento de la oferta educativa de esta casa de estudios.

**OBJETIVO:**

Administrar los recursos asignados a la institución, de acuerdo a las políticas fijadas para tal propósito bajo los criterios de racionalidad, austeridad y disciplina presupuestal a fin de prestar con eficiencia, eficacia y calidad el servicio educativo.



**PROYECTO DEL PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2023  
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE TULA-TEPEJI**



**PROGRAMA: GESTIÓN Y OPERACIÓN**

**ÁREA RESPONSABLE DEL PROYECTO: ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS**

**SUBPROGRAMA: ORGANIZACIÓN Y COORDINACIÓN**

**TITULAR: HÉCTOR JUÁREZ RONQUILLO**

**COMPONENTE: PROGRAMA DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA DE LAS INSTITUCIONES DE EDUCACIÓN SUPERIOR EJECUTADO.**

**NUM. 5**

**META E INDICADOR:**

34 Acciones ejecutadas del Programa de gestión administrativa.  
90 Servidores públicos capacitados y actualizados.  
1 Lote de mobiliario y equipo.  
24 Mantenimientos Realizados.  
5 Informes de Cuenta Pública.

**ESTRATEGIAS:**

- \* Realizar una detección de necesidades de capacitación a todo el personal para generar un programa de capacitación, tomando como base la evaluación del desempeño y el seguimiento a la capacitación desarrollada.
- \* Identificar las necesidades primordiales de equipamiento en las diferentes unidades orgánicas.
- \* Destinar los recursos necesarios para realizar la adquisición de bienes.
- \* Destinar recursos para la adquisición de equipos para la UACH y Tepetitlán.
- \* El mantenimiento preventivo y correctivo, se dará con el personal de mantenimiento contratado para esta tarea.
- \* Se contratarán a proveedores para realizar mantenimientos correctivos especializados.
- \* El mantenimiento preventivo y correctivo al equipo de cómputo y de telecomunicaciones, se dará con el personal de apoyo adscrito en las áreas de los laboratorios de informática, así como personal contratado para estas tareas.
- \* Administración de los recursos atendiendo a criterios de austeridad y disciplina presupuestal, hacer lo mismo con menos recursos sin afectar la calidad de los servicios.
- \* Realizar gestiones ante el sector privado para conseguir donativos.
- \* Realizar trámites y gestiones administrativas ante instancias externas para dar seguimiento a los asuntos académicos.

**LÍNEAS DE ACCIÓN:**

- \* Elaborar el programa de capacitación.
- \* Elaborar y difundir los cursos de capacitación.
- \* Elaborar y aplicar el instrumento de evaluación de la efectividad de los cursos.
- \* Elaborar el diagnóstico de necesidades de mobiliario y equipo de las diferentes unidades orgánicas.
- \* Adquirir el mobiliario y equipo conforme a la normatividad vigente.
- \* Dotar de mobiliario y equipo a las áreas solicitantes.
- \* Atender asuntos prioritarios del área académica ante instancias como la Coordinación General de Universidades Tecnológicas y Politécnicas, la Subsecretaría de Educación Superior y demás instancias del Gobierno del Estado de Hidalgo.
- \* Mantenimiento preventivo y correctivo a equipos, laboratorios, edificios, áreas verdes, parque vehicular, plantas de luz y subestación.
- \* Servicios institucionales de mantenimiento, fumigación, agua, luz, limpieza y vigilancia.
- \* Mantenimiento preventivo y correctivo a equipos de cómputo y de telecomunicaciones.
- \* Establecer un programa institucional de medidas de racionalidad, disciplina y eficiencia del gasto público y efectuar evaluaciones en forma trimestral.
- \* Formular y atender a través de proyectos institucionales las prioridades de la universidad y solicitar la autorización del H. Consejo Directivo y de la Secretaría de Finanzas para la utilización de los ingresos propios apoyados también con donativos del sector productivo.

**RESULTADOS ESPERADOS:**

- \* Capacitar y/actualizar los conocimientos y/o habilidades necesarias de al menos el 30% del personal administrativo y directivo.
- \* Mantener en óptimas condiciones la infraestructura la sede central y las dos Unidades Académicas
- \* Contar con equipos modernos que apoyen el proceso enseñanza aprendizaje y aseguramiento de la calidad del mismo.
- \* Mantener áreas sanitizadas y los insumos necesarios para atender la contingencia sanitaria
- \* Cumplir en su totalidad con los programas de mantenimiento preventivo y correctivo de los bienes muebles e infraestructura, equipos de cómputo y de telecomunicaciones, así como contar con vehículos en condiciones óptimas para su funcionamiento.
- \* Cumplir en tiempo y forma con el envío de la información de la cuenta pública en el ejercicio.



**PROYECTO DEL PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2023  
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE TULA-TEPEJI**



PROGRAMA: GESTIÓN Y OPERACIÓN  
SUBPROGRAMA: ORGANIZACIÓN Y COORDINACIÓN  
COMPONENTE: PROGRAMA DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA DE LAS INSTITUCIONES DE EDUCACIÓN SUPERIOR  
EJECUTADO.

ÁREA RESPONSABLE DEL PROYECTO: ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS  
TITULAR: AARON MARTÍN MARTÍNEZ  
NUM. 5

COMPONENTE / ACTIVIDADES	UNIDAD DE MEDIDA	CALENDARIO DE ACTIVIDADES 2023												TOTAL ACTIVIDADES
		ENE	FEB	MZO	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	
<b>COMPONENTE:</b>														
Programa de gestión administrativa de las Instituciones de Educación Superior ejecutado.	Acción	3	2	3	2	2	3	2	2	3	3	2	2	29
<b>ACTIVIDADES:</b>														
Capacitación a servidores públicos de educación superior.	Servidor Público	2		30			30			30				92
Distribución de mobiliario y equipo en educación superior.	Lote										1			1
Mantenimiento a la infraestructura física educativa de educación superior.	Mantenimiento	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	36
Administración de los recursos humanos, materiales y financieros en educación superior.	Informe	1		1	1			1			1			5

ELABORÓ  
  
Argenita María Cruz Cruz  
Jefa del Departamento de Estadística y Evaluación

REVISÓ  
  
Héctor Escobedo Corral  
Dirección de Planeación y Evaluación

AUTORIZÓ  
  
Irasema E. Linares Medina  
Rectora